

## 回顾 2015 年建筑行业的大变革

提要：2014年11月6日，住建部在官网发出《住房城乡建设部关于印发〈建筑业企业资质标准〉的通知》，与《建筑业企业资质等级标准》（建建[2001]82号）对比，新资质标准中的专业承包资质由原先的60项减少为36项。民生证券研究报告称，目前各地“一带一路”拟建、在建基础设施规模已经达到1.04万亿元，跨国投资规模约524亿美元，预计影响2015年新增投资4000亿元左右，拉动GDP增长0.25个百分点。

建筑业的重要规划：

### 一、新版资质标准出台及实施

2014年11月6日，住建部在官网发出《住房城乡建设部关于印发〈建筑业企业资质标准〉的通知》，新资质标准中的专业承包资质由原先的60项减少为36项。新资质标准明确规定了各类别施工企业一级、二级、三级资质注册建造师数量以及专业，其中变化较为明显的有：各类别二级企业资质对一级建造师数量要求明显增加；各类别三级企业资质由三级项目经理证改为注册建造师。新的建筑企业资质标准已于2015年1月1日起施行。《建筑业企业资质管理规定》（住建部令第22号）2015年3月1日起已施行。

### 二、大力发展建筑产业现代化建设

住建部将出台政策推动建筑产业现代化，初步确定的发展目标是：到2015年底，除西部少数省区外，其他地方都应具备相应规模的构件生产能力；政府投资和保障性安居工程要率先采用这种建造方式；用产业化方式建造的新开工住宅面积所占比例逐年增加，每年增长2个百分点。各地也要明确本地区的近期和远期发展目标，协调出台税费减免、财政补贴等扶持政策，为推动建筑产业现代化发展创造条件。

### 三、新型城镇化建设加速推进

从1978年的17.9%到2014年的54.77%，我国城镇化率以年均增长1.02个百分点的速度稳步提高。随着内外部环境和条件的深刻变化，城镇化必须进入以提升质量为主的转型发展新阶段。各地方政府的工作报告中，都将“推进城镇化”作为主要任务之一。

### 四、一带一路战略规划

统计数据显示，“一带一路”沿线总人口约44亿，经济总量约21万亿美元，分别约占全球的63%和29%。随着战略不断推进，“一带一路”有望成为中国经济新的增长点。

民生证券研究报告称，目前各地方“一带一路”拟建、在建基础设施规模已经达到1.04万亿元，主要包括重庆、四川、宁夏、江苏、海南、云南、陕西、广西、浙江等省市。从项目分布看，主要还是以“铁公机”（铁路、公路、机场）为主，占到全部投资的68.8%；跨国投资规模约524.7亿美元，主要集中在中亚、南亚等地区，投资的方向更多以能源、铁路、公路等基础设施为主。

### 五、2015年人口拐点来到

由于实施了几十年的计划生育，2010年中国的年龄结构呈纺锤形，这种结构是不稳定的，并且很快就要变成高度不稳的倒三角形：劳动力严重短缺、高度老年化、经济丧失活力。劳动力是驱动经济增长的引擎，在“人口拐点”到来前后，经济危机便会如影随形，首当其冲是对房地产的冲击。由于人口结构发生了转变，楼市所赖以生存的土壤——“人口红利”正在逐渐消失。即使执行了单独二胎政策也无法从根本上改变这一趋势。

### 六、营改增利空来袭

建筑业“营改增”虽然试点工作暂时推迟，但也是迟早的事。2015年3月6日，财政部部长楼继伟在全国“两会”答记者问时表示，今年按照计划应该完成“营改增”的改革，也就是把生活服务业、金融业以及建筑业、房地产业的营业税全部改成增值税，最难的是不动产业转成征收增值税。

建筑业微利现状在持续，建筑企业获取增值税发票困难、无法按理论扣除等问题将继续存在的实际情况下，建筑业却要面对刚性税制改革新政了。因此，建筑企业必须要从思想上和心理上对“营改增”做好无条件承接的准备。

### 七、PPP及总承包模式的推进

PPP及总承包模式的推进，加快了对中小建筑安装企业的风险，推动了中小建筑安装企业一种改革的必然。

2015是建筑业转型升级的关键之年，在改革的推动下，政策红利不断释放，建筑企业在增速下滑的新常态下，需要快速调整战略规划及提升核心竞争力，以应对当前的重要机遇与挑战。

# 大连建筑业

## 目 录

2015 年第 5 期  
(双月刊·总第 61 期)

DALIAN CONSTRUCTION INDUSTRY

主办单位  
大连市建筑行业协会

编 委 会  
主任 / 陈 兴

### ■业界要闻

- 01 陈政高在全国治理违法建筑工作现场会上提出坚决打赢治理违法建筑攻坚战
- 02 工程勘察设计资质明年起网上申报审批
- 03 易军在鲁班奖表彰大会上强调发挥精品工程示范作用带动全行业发展与进步
- 04 住房城乡建设部调整企业资质管理工作为建筑业企业释放政策红利
- 05 资质认定不再要求建筑业企业提供经审计的财务报告  
住房城乡建设部调整建筑业企业资质标准中净资产指标考核内容
- 06 全国深入推进工程质量治理两年行动进入攻坚阶段

### ■高端视点

- 08 建筑产业现代化及建筑业发展新业态、新模式探析
- 10 建筑业转型发展的三方面重要改革
- 12 围绕“十三五”积极推广 PPP 模式推进和深化工程项目管理创新
- 15 适应引领新常态 努力走在全国前列——关于“十三五”浙江住房城乡建设工作的思考

### ■协会工作

- 18 市建协召开“顺发 TPO 反应粘防水卷材、振豪真大理石漆”产品推介会
- 19 关于公布第四批辽宁省建筑业绿色施工示范工程的通知
- 21 关于表彰 2014-2015 年度国家优质工程奖的决定

**22** 关于申报 2015 年度中国工程建设优秀职业经理人的通知

**23** 关于申报 2015 年度全国优秀施工企业的通知

## ■会员风采

**24** 中铁建大桥工程局一公司沂河大桥施工进入冲刺阶段 / 李澍彤

**25** 新形势下建筑防水企业之应对 / 孙永东

**27** 亿通集团召开读书自学座谈会 / 唐雯雯

**29** 安得广厦千万间 / 王拥鹏

**31** 中共大连宜华建设集团有限公司党委会议顺利召开 / 秦毓海

## ■地铁之星

**32** 铁肩担大任，铜臂筑辉煌 / 侯拉平

**34** 春蚕吐丝，细雨润田 / 吴云

**36** 让青春在建设中发光 / 秦丽

**38** 自强创新 追求卓越 / 赵明春

**40** 满怀激情筑城铁 重担压肩勇担当 / 王鹏 黄一珺

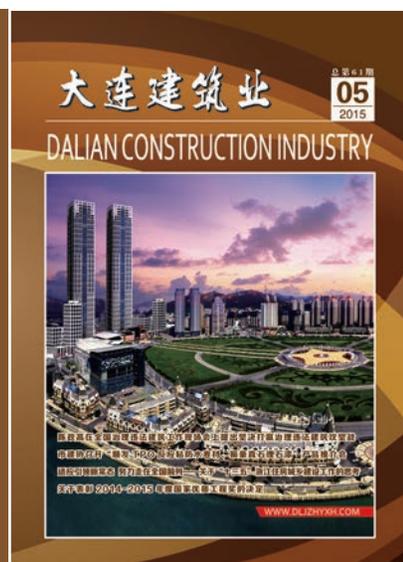
**42** 党政齐抓共管 建设美丽大连 / 李恒斌

## ■建筑与法

**44** 工程验收合格交付使用后发生质量责任如何承担？

**46** 承包人转包工程的总包合同如何结算？

**47** 关于有限责任公司股权转让法律问题的探讨



主 编 / 吕晓棠

责 编 / 宋晓庆

地址：大连市西岗区建设街 4-2 号

网址：<http://www.dljzhyxh.com>

邮编：116011

电话：0411-82471089

邮箱：[13352207828@163.com](mailto:13352207828@163.com)

印数：1000 册

辽宁省内部信息资料准印证第 0252 号





## 陈政高在全国治理违法建筑工作现场会上提出 坚决打赢治理违法建筑攻坚战

10月17日，住房城乡建设部在浙江省义乌市召开全国治理违法建筑工作现场会，学习推广浙江经验，部署全国治理违法建筑工作。住房城乡建设部部长陈政高出席会议并讲话。各省、自治区、直辖市住房城乡建设部门主要负责人和部分城市政府分管负责人约150人参加会议。

改革开放以来，我国城镇化取得了举世瞩目的成就，但相伴而生的违法建筑也随处可见，破坏了城市形象，破坏了公平正义，破坏了法制尊严，破坏了政府公信力。违法建筑范围广、危害大、影响深，全面推进治违已势在必行。浙江省委、省政府自2013年起开展了治理违法建筑三年行动，创造出了“三改一拆”工作经验。截至2015年9月底，该省共计拆除违法建筑4.3亿平方米，极大地改善了城市人居环境，拆出了和谐，拆出了公平，拆出了公信力，拆出了法律尊严，拆出了良好环境，也拆出了发展空间，取得了良好的社会效果和经济效果。

会上，陈政高充分肯定了浙江省治理违法建筑的经验，并就下一步工作提出五点要求：一是要争取党委政府的大力支持，力争让治违工作列为党委、政府的一把手工程。二是要形成强大的社会氛围。要充分发挥好我们的体制优势，动员党政部门、社会大众、媒体网络等各方面的力量，

在全社会形成治理违法建筑的强大氛围。最大限度地争取群众的理解和支持，最大限度地在全社会形成共识，最大限度地创造治违的有利局面。三是要制订好时间表、路线图。各地要结合学习浙江经验，精心制订本地的治违工作方案。切实摸清违法建筑底数，明确工作目标和工作任务，并向社会公布，给人民群众一个郑重承诺。四是要建立长效机制。从现在开始，以前的违法建筑必须全面治理，以后不再产生新的违法建筑。五是要勇于担当。各级领导干部一定要有强烈的责任心，以抓铁有痕、踏石留印的精神，勇往直前，冲锋陷阵，不达目的决不罢休。

最后，陈政高要求各级领导干部要认真学习贯彻习近平总书记“人民对美好生活的向往，就是我们奋斗的目标”的重要指示精神，以对人民群众、对党和国家事业高度负责的态度，坚决打赢治理违法建筑的攻坚战，向党和人民交上一份优秀的答卷。



## 工程勘察设计资质明年起网上申报审批

### 铁路、交通、水利等资质暂不实行

明年起，住房城乡建设部负责审批的工程勘察设计资质将实行网上申报和审批，从而进一步推进建设工程企业资质申报和审批电子化进程，减轻企业负担，降低社会成本，提高资质审批效率。

根据住房城乡建设部办公厅近日下发的通知，自2016年1月1日起，凡涉及住房城乡建设部审批的工程勘察设计资质的新申请、升级、增项、延续和重新核定事项，企业均须通过部建设工程企业资质网上申报和审批系统进行申报；住房城乡建设部委托各省级住房城乡建设主管部门审查的勘察、设计资质延续工作，仍按原规定执行；涉及铁路、交通、水利、信息产业、民航、海洋等方面的工程勘察、工程设计资质，暂不实行网

上申报和审批。

在明确网上申报资质的企业所提供的纸质材料的同时，通知提出，2016年2月1日起，除要求提供的申报材料外，住房城乡建设部不再接收其他纸质材料。使用自行开发的资质申报和审批管理系统的省级住房城乡建设主管部门，需要与住房城乡建设部资质申报和审批系统对接的，应按照住房城乡建设部资质申报和审批系统的数据交换文件标准进行。

通知强调，各省级初审部门、国务院国资委管理的企业要加强对企业网上申报材料真实性的查验工作。住房城乡建设部将进行抽查，对存在弄虚作假行为的企业，将按照相关规定进行严肃处理。





2014 ~ 2015 年度建设工程鲁班奖经验交流暨表彰大会近日召开。住房城乡建设部副部长易军强调，弘扬精益求精的鲁班精神，充分发挥精品工程示范作用，带动全行业发展与进步。

易军指出，鲁班奖的评选在建筑行业建立了一种文化氛围，就是要弘扬精益求精、追求卓越的鲁班精神，通过创建工程精品，树立先进典型，充分发挥示范作用，带动全行业管理水平、质量水平普遍提高。他就进一步抓好工程质量安全工作提出了三点意见：一是围绕工程质量安全主题，不断深化改革，促进建筑产业现代化。要进一步建立健全质量安全保证体系、创新项目管理模式，提高企业质量安全管理水平，进一步强化全员、全过程、全方位的质量和安全意识，严格按质量安全标准组织、实施、监控工程的建造过程。二是以提高建筑工人技能水平为重点，加快培育建筑产业工人队伍。要改革用工制度，建立以施工总承包企业自有工人为骨干、专业承包和专业作业企业自有工人为主体的

劳务派遣为补充的多元化用工方式。鼓励社会力量积极参与建筑工人的培训工作，充分发挥技能学校、职业院校、培训机构、行业协会优势，采用校企联合招生、联合培养等方式为建筑业输送更多合格的产业工人。三是加快实施创新驱动发展战略，全面推进建筑业企业转型升级。要以信息技术为支撑，以技术进步、管理创新为手段，以实现产业现代化为目的，在建造技术、管理方式、运营模式上有所创新、有所突破。要以技术创新为抓手，切实加大技术创新投入，加快科技成果转化，注重创新成果的标准化和专利化，扭转重制造轻研发、重引进轻消化、重模仿轻创新的状况，鼓励有条件的企业建立技术中心、工程中心、产业化基地，努力培育集研发、设计、建造和系统集成于一体的创新型企业。





## 住房城乡建设部调整企业资质管理工作 为建筑业企业释放政策红利

住房城乡建设部 10 月 9 日下发通知明确，企业申请施工总承包特级资质，不再考核国家级工法、专利等指标；取消建筑工程施工总承包一级资质企业可承担单项合同额 3000 万元以上建筑工程、特级资质企业限承担施工单项合同额 6000 万元以上建筑工程的限制。业内人士评价认为，在当前经济下行压力加大的情况下，住房城乡建设部对有关政策及时进行调整，行政审批程序进一步简化，建筑市场进一步放开，为建筑业企业释放政策红利。

此举旨在充分发挥市场配置资源的决定性作用，进一步简政放权，促进建筑业发展。按照通知，取消《施工总承包企业特级资质标准》中关于国家级工法、专利、国家级科技进步奖项、工程建设国家或行业标准等考核指标要求，对申请施工

总承包特级资质的企业不再考核上述指标。

在企业承接工程方面，取消建筑工程施工总承包一级资质企业可承担单项合同额 3000 万元以上建筑工程的限制；取消特级资质企业限承担施工单项合同额 6000 万元以上建筑工程的限制，取消特级资质企业限承担施工单项合同额 3000 万元以上房屋建筑工程的限制。同时，将钢结构工程专业承包一级资质承包工程范围修改为“可承担各类钢结构工程的施工”。

通知明确，对已有资质的建筑业企业，资质换证调整为简单换证，资质许可机关取消对企业资产、主要人员、技术装备指标的考核。过渡期调整至 2016 年 6 月 30 日，2016 年 7 月 1 日起，旧版建筑业企业资质证书失效。劳务分包（脚手架作业分包和模板作业分包除外）企业资质暂不换证。





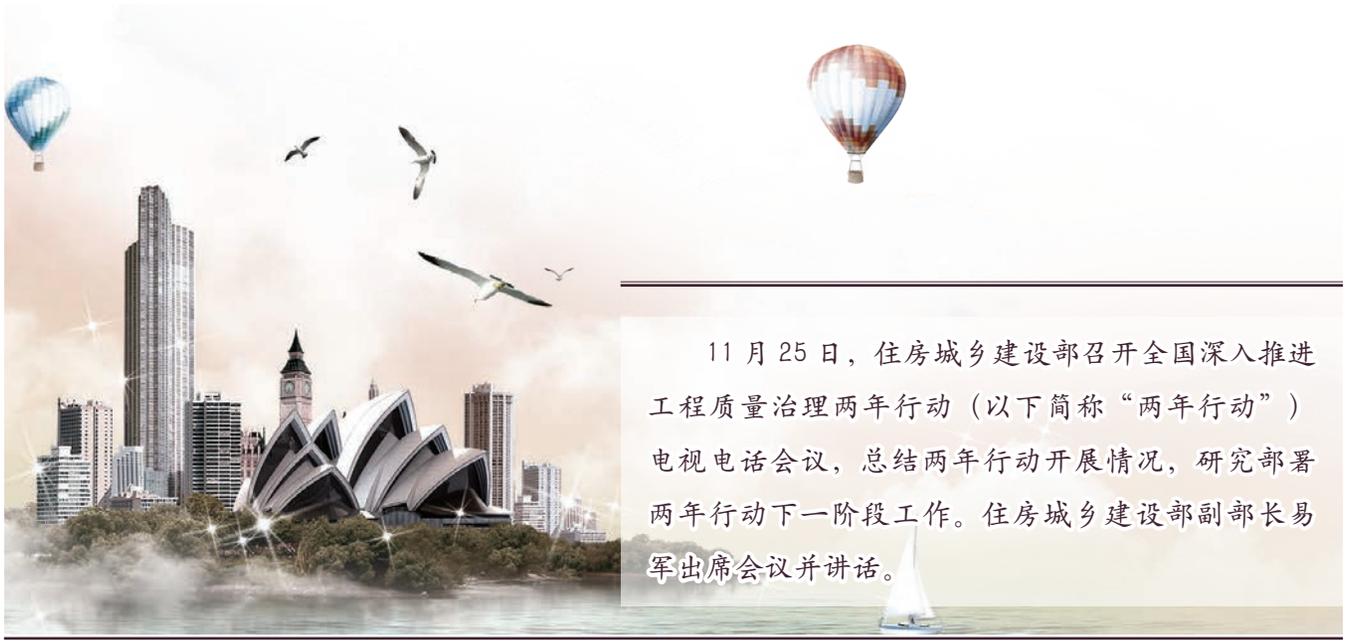
## 资质认定不再要求建筑业企业提供经审计的财务报告 住房城乡建设部调整建筑业企业资质标准中净资产指标考核内容

为落实《国务院关于第一批清理规范 89 项国务院部门行政审批中介服务事项的决定》关于建筑业企业资质认定“不再要求申请人提供经审计的财务报告”的要求，住房城乡建设部近日对建筑业企业资质标准中净资产考核指标内容进行了调整。

将《建筑业企业资质管理规定和资质标准实施意见》中第三十七条第一款中“企业净资产以企业申请资质前一年度或当期经审计

的财务报表中净资产指标为准考核”修改为“企业净资产以企业申请资质前一年度或当期合法的财务报表中净资产指标为准考核”。将《施工总承包企业特级资质标准实施办法》中第二部分指标说明“资信能力”中第 2 条“企业净资产以企业申请资质前一年度或当期经审计的财务报表为准”修改为“企业净资产以企业申请资质前一年度或当期合法的财务报表为准”。





11月25日，住房城乡建设部召开全国深入推进工程质量治理两年行动（以下简称“两年行动”）电视电话会议，总结两年行动开展情况，研究部署两年行动下一阶段工作。住房城乡建设部副部长易军出席会议并讲话。

## 全国深入推进工程质量治理两年行动进入攻坚阶段

易军指出，两年行动开展一年多来，已经取得了阶段性成果，社会反响良好，但在肯定成绩的同时，也要清醒地看到，两年行动在实施过程中仍存在一些问題。

一是有些地区组织实施不到位。有的地区两年行动推进力度不够，特别是一些市、县一级的建设主管部门对两年行动的重要性、紧迫性认识不足，对各项工作部署执行不彻底，工作主动性不强，有些工作流于形式。

二是有些地区主体责任落实不到位。有些地区的工程质量终身责任落实还不到位，建筑市场秩序仍不规范，转包挂靠、违反工程建设强制性标准等违法违规行为还较为严重，工程质量隐患仍然存在，两年行动还没有完全落实到企业中、落实到项目上。

三是有些地区处罚曝光不到位。有的地区仍存在重检查、轻处罚的情况，对检查发现的问题，仅限于整改，没有严格依法进行处罚，也不及时向社会进行曝光，难以对违法违规的企业和个人

形成有力的威慑。

当前，两年行动已进入第二个年头，有些工作进入攻坚阶段。易军要求，深入推进两年行动，要做好五方面工作。

一是进一步明确工作重点。各地要按照两年行动方案和相关部署，切实抓好两年行动的六项重点工作，即全面落实五方主体项目负责人质量终身责任、严厉打击建筑施工转包违法分包行为、健全工程质量监督和监理机制、推动建筑产业现代化、加快建筑市场诚信体系建设、切实提高从业人员素质，确保两年行动取得实效。

二是进一步狠抓贯彻落实。各地要认真总结前一阶段工作，找出存在的问题和不足，深刻分析原因，采取有针对性的举措加以解决，特别是对一些落实不到位的市、县，要进行进一步的部署和督促，确保两年行动真正落实到基层、落实到市县一级主管部门、落实到项目参建各方。各地要进一步建立完善两年行动工作考核机制，对工作开展得力、成效明显的予以通报表扬，对工

作不到位、敷衍了事的予以通报批评。

三是进一步加强监督执法。各地要按照两年行动部署，继续加大监督执法检查力度。要创新检查方式，改变事先发通知、打招呼的检查方式，多采取随机检查和飞行检查方式，真正去发现问题、解决问题，对于经常发生质量问题和群众投诉较多的地区、企业和项目，要重点检查，加大随机抽查的频次，提高监管效能。要加大处罚力度，对发现的违法违规企业和个人，坚决依法进行严肃查处，逐步形成不敢违法违规、不想违法违规的局面。

四是进一步强化社会共治。要加快全国统一的建筑市场和工程质量安全诚信平台建设，全面开展企业诚信评价工作，建立完善信用体系机制。要加大舆论宣传和曝光力度，营造全社会关注工程质量的舆论氛围。一方面，要树立一批带头落实两年行动、自觉抵制转包挂靠等违法违规行为、狠抓工程质量的好典型，向社会传递正能量；另一方面，对查处的违法违规企业和人员的典型案例及时曝光，起到震慑、警示作用，形成高压态势。

住房城乡建设部将继续深入开展两年行动万里行活动，充分利用中央媒体的喉舌导向作用，营造有利于两年行动开展的工作氛围。

五是进一步完善长效机制。各地在开展两年行动过程中，既要突出工作重点，确保短期内见到成效，更要坚持两年行动与深化建筑业改革发展相结合，促进建筑业持续健康发展。要以确保工程质量为目的，以市场化为基础，以国际化为方向，坚持制度创新、机制创新，进一步改革市场准入、招标投标等制度，健全诚信、担保、保险等市场机制，深化建设项目组织实施方式改革，加快实现建筑产业现代化，深化建筑劳务用工制度改革，促进建筑农民工转化为产业工人，逐步建立以落实工程建设各方主体的质量安全责任为核心，以政府监管、行业自律、市场机制为管理手段的质量安全保证体系，提升工程质量水平。

会议由住房城乡建设部工程质量安全监管司司长李如生主持，建筑市场司司长吴慧娟通报了两年行动开展情况，安徽、山东、浙江、宁夏4个省、自治区住房城乡建设部门负责人进行了交流发言。





# 建筑产业现代化及建筑业发展 新业态、新模式探析

江苏省住房和城乡建设厅副巡视员 纪迅



建筑产业现代化是以绿色发展为理念，以工业化生产方式手段，以设计标准化、构件部品化、施工装配化、管理信息化、服务定制化为特征，能够整合设计、生产、施工、运维、回收等整个产业链，实现建筑产品节能、环保、全生命周期价值最大化的可持续发展的新型建筑生产方式。其有这样几个特点：

第一是建筑观念现代化。就是从我们过去的“经济适用兼顾美观”向新的“节能、环保、可持续发展”的新的观念转变。

第二是建筑生产方式工业化。大力推进建筑施工方式的转变，从过去的秦砖汉瓦，向工厂化生产、智能式施工转变。从手工生产，主要是肩扛手抬，到大机械重装备，特别是现场停止搅拌混凝土之后，泵送机等一系列建筑机械产品得到了迅速发展，再到工厂化生产、装配式施工。工厂化生产、装配式施工，节能、节水、节地、节材、节时、环保，有利于解决建筑物的渗漏、起鼓等质量通病。

第三是建筑管理方式信息化。即通过信息化手段，使建筑管理的粗放管理向精细化管理转变。

没有信息化，就没有建筑产业的现代化。要通过BIM技术提高工程质量，用互联网、O2O来拓展建筑产业。要充分应用信息技术提升建筑企业在勘察、设计、生产施工、运营维护等环节的信息化水平。鼓励企业加快推广信息领域的最新成果，加大BIM技术、智能化技术、虚拟仿真技术、信息统筹技术在建筑业中的研发、应用和推广。鼓励建筑企业利用大数据，互联网平台营销自己的建筑产品。

第四是建筑产品标准、绿色化。建筑产品向绿色建筑、节能环保建筑、智能化建筑发展。结合江苏现行标准体系和抗震设防、绿色节能等要求，加快研究制定基础性通用标准、标准设计和计价定额，构建部品与建筑结构相统一的模数协调系统，研发相配套的计算机软件，实现建筑部品、住宅部品、构配件系列化、标准化、通用化。鼓励企业确立适合建筑产业现代化的技术、产品和装配式施工标准，尽快形成一批先进适用的技术、产品标准和施工工法，经评审后优先推荐纳入省级或国家级标准体系。

第五是建筑队伍要现代化。即现代化的职业工人，要把建筑农民工转变为专业的建筑工人。随着中国经济和社会的发展，劳动力已从富余变为短缺，在建筑领域尤其如此。建筑业从业人员年龄普遍偏大，新生代务工人员对传统建筑业的“脏、难、苦、险”心存排斥，建筑劳动力资源缩水，建筑队伍后继乏人，熟练的建筑工人已成为稀缺资源。这就要求我们实施建筑工业化，使建筑工人真正成为现代化的职业工人，从而解决建筑业后继无人的问题。

第六是建筑市场国际化。按照江苏省“三个国际化”的战略部署，要提高建筑行业企业、市场和人才的国际化水平，推动建筑产业现代化发展。鼓励建筑企业“走出去”开拓国际市场，提高国际竞争水平。通过“引进来”与“走出去”相结合，引进国际先进的技术装备和管理经验，并购国外先进建筑行业企业，整合国际相关要素资源，提升企业核心竞争力，推动省内大型成套设备、建材、国际物流等建筑相关产业发展。

建筑产业现代化带动了整个建筑业发展模式和发展业态的改革和创新。

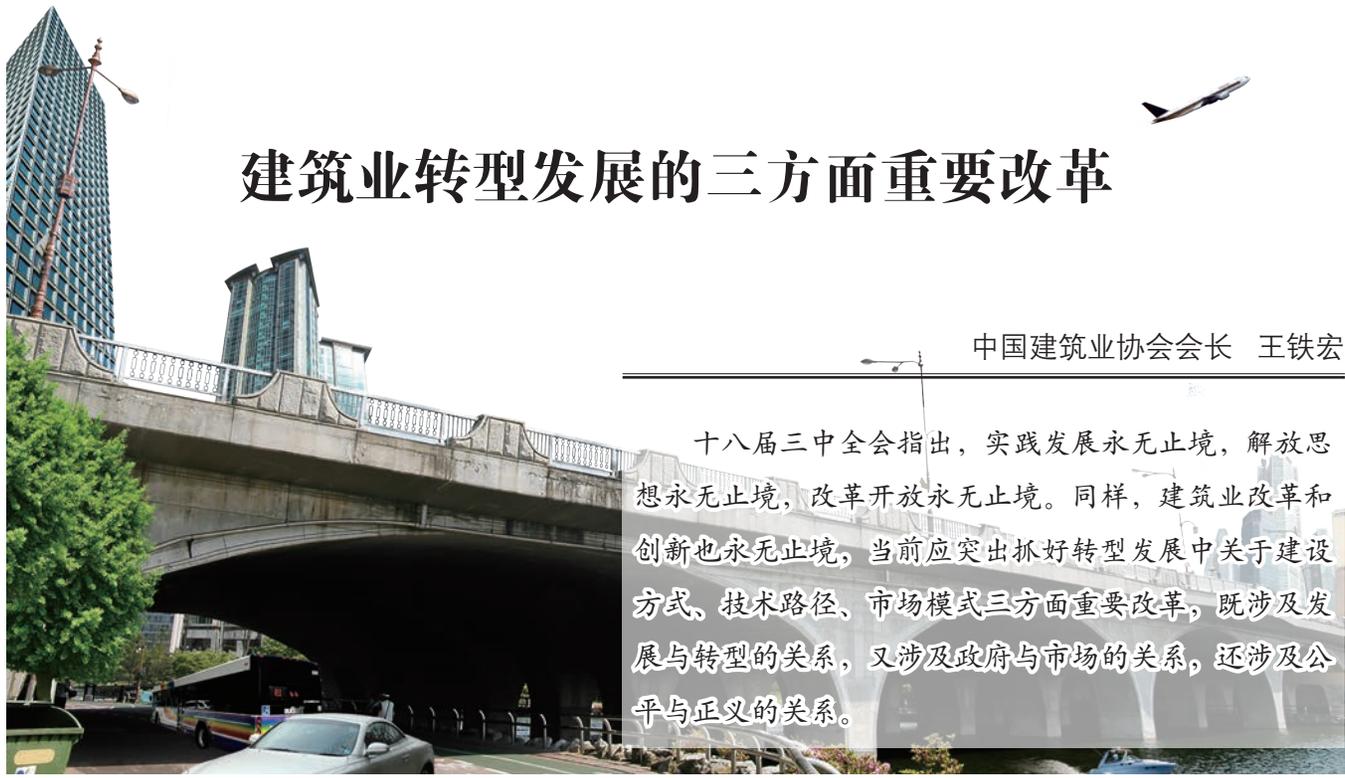
一是建筑业与信息化相融合，形成了一系列施工技术和管理制度的创新。“互联网”带来行业新发展。利用互联网，不少装饰企业实现了从工装到家装跨界发展，建立了电商平台营销自己的建筑产品。家庭装饰可以在互联网上订购，然后工厂化生产，现场装配，目前已在50个城市展开。南通三建搭建了电商平台——筑客网。由《扬子晚报》社、泰州市建筑业协会、江苏省建安建设集团联手中国江苏网共同打造了建筑行业从业者自己的网上家园——“泥瓦匠”互联网平台。该平台将重点关

注和反映建筑业基层员工的工作环境、文化生活、继续教育、劳动权益，为泥瓦匠们打造一个网络世界的精神家园。BIM技术得到广泛运用。通过BIM技术使建筑施工从粗放管理向精细化管理转变。

二是建筑业与机械工业相融合，实现了施工机械化。这是建筑工业化的核心，即实行机械化、半机械化和改良工具相结合，有计划、有步骤地提高施工机械化水平，提高建筑业的劳动生产率，提高施工技术的科技含量，降低劳动强度，降低工程安全质量事故发生率，降低施工成本。工厂化生产、装配式施工，实际上是工厂化、流程化、智能化，实现工地的事情工厂来做、空中的事情地上来做、手工的事情机械来做。

三是建筑业与环保节能要求相融合，实现建筑绿色化。近年来，“保护生态环境，建造绿色家园”的呼声日益高涨，全社会环保节能的意识不断增强。“绿色建筑”、“生态建筑”、“可持续发展的设计”等概念在建筑业成了一种时尚。这些现象充分体现了人类理智和文明的升华。它要求人们重归自然的怀抱，建立起一种人类、自然和人工环境相融合的绿色文明。绿色建筑、住宅产业化，都是建筑产业现代化的重要内容。绿色建筑是发展理念、发展方向、发展结果。新型建筑工业化是当前推进建筑产业现代化和建筑产业转型升级的核心和关键。住宅产业化是建筑产业现代化发展的重点，是绿色建筑发展的根本途径。三者以建筑产业现代化为统领，相互联系、相互影响，三位一体共同发展。因此，当前我们要大力推进装配式建筑与成品住房、绿色建筑联动发展，促进建筑生产方式的根本转变，最终实现建筑产品的绿色化、智能化。





# 建筑业转型发展的三方面重要改革

中国建筑业协会会长 王铁宏

十八届三中全会指出，实践发展永无止境，解放思想永无止境，改革开放永无止境。同样，建筑业改革和创新也永无止境，当前应突出抓好转型发展中关于建设方式、技术路径、市场模式三方面重要改革，既涉及发展与转型的关系，又涉及政府与市场的关系，还涉及公平与正义的关系。

**一、改革建设方式。**深入推进节能、节地、节水、节材和环境保护技术在住宅产业中的更广泛应用并切实取得实质效果。其中尤以建筑节能显得颇为突出。因为建筑节能是国家三大节能战略的重要组成部分，比重最大（建筑运行能耗+建造能耗合计约占全社会总能耗的50%）；贡献最大（仅仅一个建筑外保温技术就可以实现建筑节能效率50~65%）；效果最显著（经过8年左右时间，新建建筑已全面开展，每年可以实现节约近1亿吨标准煤，减排约3亿吨CO<sub>2</sub>，拉动经济增长约3000~6000亿目标；应尽快向既有建筑推进，规模更大，前景更广阔，如果实现，每年可以节约2~3亿吨标准煤，减排5~8亿吨CO<sub>2</sub>，如按5年完成既有建筑节能改造，每年可拉动经济增长约1万亿，改造3~5年即可收回投资）。深化改革，一是要抓住机遇向建筑节能及相关产业、钢结构及相关产业、合同能源管理、污水处理、中水回用、垃圾处理、环境设计等纵深领域发展；二是要尽早在全国范围内全面推动既有建筑节能改造，

既可节能减排，又可惠及民生，还可拉动经济。

**二、改革技术路径。**我国现有建筑房屋施工技术路径形成于1982年，称为钢筋混凝土现浇体系，又称湿法作业（以下简称传统技术）。客观地说，该体系为我国城乡建设快速发展发挥了重要作用。但实事求是地说，其弊端亦非常突出：一是钢材水泥浪费严重；二是用水量过大；三是工地脏乱差，往往是城市可吸入颗粒物的重要污染源；四是质量通病严重，开裂渗漏的投诉问题突出；五是劳动力成本飙升且招工难管理难质量控制难。此外，该体系不论添加多少或多新的外加剂，效率似已接近极限，高层超高层建筑7天/层已难有突破，一幢80~100层的高层建筑，起码要近3年工期。这表明，我国的传统建筑施工技术已经到了非改革不可的时候了，应适时推动工厂化装配式建筑发展，既可克服以上弊端又可转变建设模式，效率大大提高。经过近十年的艰苦努力，已经取得突破性进展，并在世界处于领先地位。归纳起来有三种模式：一是以万科和远大住工为代表的钢

筋混凝土预制装配式，适合于多层小高层，在传统钢筋混凝土框架和框剪技术基础上侧重于外墙板、内墙板、楼板等的部品化，部品化率约 50% 左右，成本进一步压缩，可以约 3 天一层；二是以杭萧钢构和中建钢构为代表的钢结构预制装配式，适合于高层超高层，在传统钢筋混凝土核心筒技术基础上侧重于钢结构部品部件，尽可能多地工厂化，尽可能减少工地安装和焊接量以提高施工效率，部品化率约 30~40%；三是以远大可持续建筑为代表的全钢结构预制装配式，适合于高层超高层，完全替代传统技术，有效节省钢材、混凝土、水用量，部品化率约 90%，成本可压缩 1/4~1/2，可以每天 1~2 层。概括地说，可持续建筑就是钢结构预制装配式并装修的“六节一环保”（节能节地节水节材节省时间节省投资环境保护）建筑，具有既运行节能又建造节能、既部品化又集成化、既高效率又低成本、既变革技术路径又变革市场模式的显著特征，符合循环经济理念，充分体现了又好又省又快，是建筑业转型发展的一场深刻革命。

**三、改革市场模式。**我国的房屋建筑市场模式改革虽同时起步（从 1987 年全国推行鲁布革试点经验开始），但未能及时跟上工业（如石化、电力、冶金、纺织等）及部分铁路、交通、水利项目市场模式变革的步伐，大多仍延续着计划经

济条件下的模式，弊端已充分暴露（中标前甲方压级压价肢解总包强行分包严重；中标后设计、施工方不断变更洽商追加投资超概严重；低层次恶性竞争激烈，市场混乱，腐败频发，问题突出。原因就在于该模式背离了市场经济“花自己的钱办自己的事，才既讲节约又讲效率”的规律）。我们很欣慰地看到，有些城市政府已率先开始推动房屋和市政基础设施的建筑市场模式的改革，实现设计施工总承包，使总承包单位有动因既讲节约又讲效率实现科技创新优化设计缩短工期节省投资，实现“一口价、交钥匙、买成品、买精品”，取得了明显的经济社会效益。如深圳地铁五号线采用总承包方式实现节省投资 15%、缩短工期 38%、实实在在体现了“三个有利于”（有利于又好又快建设，有利于设计施工总承包企业做强做大，有利于公共投资项目提高效益效率有效杜绝腐败），此后许多城市建设地铁时都复制了这种设计施工总承包方式。建议广泛推广，一举改变原有弊端。我们高度关注一些城市政府和一些大型设计、施工单位积极推动设计施工总承包改革创新的经验。

当前，经济下行压力增大，建筑业竞争更为激烈，但辩证地说，这又是适时改革的有利时机。建筑业转型发展的确到了关键时刻，三方面重要改革已非改不可了。



# 围绕“十三五”积极推广PPP模式 推进和深化工程项目管理创新

中国建筑业协会副会长兼秘书长 吴涛



当前，我国社会经济已进入深度变革的调整关键历史时期，转方式、调结构、防风险、稳增长、惠民生、促改革已成为我国未来一个时期十分重要的发展战略目标。2014年以来，国务院相继出台了多项促进经济稳增长的积极财政政策，特别是万亿专项建设债券以及第二批PPP项目的启动，将进一步刺激基本建设投资的生长，加快基本建设步伐。面对新的形势，既是机遇，更是挑战。

## 从贯彻落实“四个全面”到高度认知“新常态”， 适应“新常态”，引领“新常态”

新常态是指我国经济发展要从过去依靠规模扩张、低价劳动成本、低价土地政策、不注重环境保护的发展模式向依靠质量提高效益型转变。从表象上看是经济增长减速换挡，但其本质是发展动力的转换与重塑，核心是将经济发展动力从依靠资本、劳动力等生产要素大规模投入驱动切换到创新驱动上来，提高发展质量和生产效率。

1、从国内经济发展态势看“新常态”给建筑业产生的影响。

改革开放30多年来，中国经济建设取得了举世瞩目的辉煌成就。在经济总量上，自从2010年以来中国GDP总量继续保持世界第二大经济体的地位。与此同时，我国建筑业为国民经济发展、改善城乡面貌、大量吸收农村劳动力做出了巨大的贡献，2014年生产总值达17.7万亿，建筑业增加值超过GDP7%，成为国民经济名副其实的支柱产业。但是，过去30年，建筑业正是依靠投资拉动和低价劳动力发展的主要行业，企业结构失衡、行业产能过剩、经济效益下降，操作工人技能水平低下、资源消耗量大、生态破坏和环境污染等问题严重存在。其发展还没有真正转移到依靠集约化管理和技术进步与质量效益型的良性轨道上，因此，要高度关注新常态环境对建筑业未来发展走势的影响。

首先，当经济增速从过去 10% 左右的高速增长换挡、回落为 7%—8% 的中高速增长时，建筑业的规模增速也必然会下行，这一变化趋势已经显现在“十二五”前 4 年的增幅变动曲线上，今后几年还将突显。

其次，在产业结构方面，第三产业逐步成为产业主体；在需求结构方面，消费需求逐步成为需求主体；在城乡区域结构方面，城乡区域差距将逐步缩小；在收入分配结构方面，居民收入占比上升。国民经济结构的优化调整必然会反映在对建筑业结构的强制性调整。

再次，中国经济将从要素驱动、投资驱动转向创新驱动。这种新动力驱动方式对于以劳动密集型为特征的建筑业而言，更加充满挑战性。

2、适应“新常态”必须围绕建筑产业现代，苦练内功，加快企业转型升级。

面对我国经济发展“新常态”的新形势及信息技术迅猛发展和全球价值链深化带来的新一轮经济全球化，首先要求我们要从贯彻落实“四个全面”的战略高度，提高对“新常态”的认知，坚持以党的十八大和全会精神为指导，深化改革，保持定力，坚定前行，破除机制障碍，实施创新驱动，提升发展质量，优化经济结构，转换发展动力。

其次是要强调思路之变，把握主动之机。要看到新常态既是挑战又是机遇，经济减速一定程度上给我们提供了克服依靠扩张规模发展，做好结构调整的空间，使我们腾出时间从内部管理抓起，苦练内功，内生动力。

三是要坚持多措并举，加快推动和实施创新驱动发展战略。这就要求建筑业采取更加有效的措施为企业营造创新环境，培植创新土壤，释放创新活力，使创新力度和深度融合于建筑业改革发展的全过程，让各项改革措施接地气落实处，从而主动的适应新常态引领“新常态”。

四是切实推进政府职能转变，促进有效市场公平竞争。有为政府发挥作用，激励企业创新发展动力，保护生态环境，提升绿色建造能力，注重自主品牌建设，诚信守法经营，积极务实推进建筑产业现代化。这是建筑业在“新常态”背景下，促进持续健康发展的新引擎。

3、围绕“十三五”，直面挑战，抢抓机遇，开创建筑业持续发展新局面。

“十三五”是我国经济社会转型的关键发展时期，是全面深化改革，全面依法治国建成小康社会、全面从严治党实现民族复兴中国梦的重要历史阶段。随着新型城镇化建设发展。基本建设规模仍将在较为适度的速度上持续增长。但总体上看，外部环境和内部环境有利于我国建筑业继续稳步健康发展。

首先从全球经济形势看：欧美建筑市场总体趋于稳定，中东地区基础设施建设处于全面恢复期，拉美和非洲大规模建设已步入上升期。同时国家对企业“走出去”投资建设的扶持力度也逐步加大，中国制造正在转型为中国创造，“中国施工”正在向“中国建设”方面转型，特别是“一带一路”开放新格局，将亚欧非三大洲连成一片，覆盖人口近 30 亿。“一带一路”战略的实施将中国开放格局推向新高度，这不但为我国经济发展创造有利条件，而且也为建筑业的发展提供了更为广阔的上升空间。

其次从我国新型城镇化建设需要看：党的十八届三中全会提出“新型城镇化、工业化、信息化、农业现代化和绿色化”，五化同步发展协同推进，今后相当长时间新型城镇化建设将随着我国现代化建设的进程成为建筑业在新的历史发展时期的首要任务。在《促进城镇化健康发展规划（2011—2020 年）》中构建以大中小城市和小城镇协调发展的“两横三纵”城镇化战略格局。涉及全国 20 多个城市群、180 多个地级以上城市和 1 万多个

城镇的建设，每年将拉动4万亿元以上基本建设投资内需。因此，建筑业责任重大，使命光荣。

### 把握内涵、立足实践，积极稳妥推进PPP

PPP模式是一种新兴的公共基础设施项目融资模式，PPP模式，（英文称之为“Private-Public Partnership”），具有“伙伴天系、利益共享、风险共担”三大特点，政府授权、规制和监管私营部门，私营部门出资、建设和运营，提供公共产品和服务，公私双方长期合作、共担风险和收益，提高效率和服务水平。

一是推广PPP模式有利于促进工程项目管理运行机制变革。在PPP模式下，建筑企业超越了原有的仅提供“建造产品建造服务”的项目管理模式，涉足到以基础设施为代表的其他产业的实体经营管理模式。从“一次性的项目管理”走向“长期性组织的运营管理”，从注重面向单个项目管理更加注重面向项目群管理、项目组合管理，企业层面、项目层面的运行机制发生重大变化。

二是推广PPP模式，有利于促进建筑企业战略转型。借助于推广PPP模式，在实现建筑企业企业战略转型的途径上，突破单一的工程承包经营形态，从低附加值区域不断向高利润区域转移。以施工环节为基点，进行业务结构调整，分别向产业的前向、后向链条上延伸，拓展建筑企业的服务功能，不断开拓新型的经营业务领域，构

建从项目前期策划、项目立项直至项目设计、采购、施工、运营管理与维护全过程覆盖的产业链体系，增强企业为业主提供综合服务的功能和一体化整体解决方案能力。

三是推广PPP模式，有利于促进建筑企业商业模式创新。国内建筑业是典型的劳动密集型竞争性产业，其生产组织方式也是传统的施工承包模式为主体形态。随着建筑业体制改革深化和市场经济成熟，一些具备较大的资金实力的工程总承包商和工程建设服务商已转型为产业发展商。在这个层次上实现，产业资本与金融资本的相互融合，资本运营能力成为其核心能力。此外，随着经济实力、品牌形象、影响力的升级，产业发展商进而又转向城市发展商或运营商模式城市发展商通过为城市提供集成规划、城市投融资、城市开发、城市建设方面的系统一体化服务，实现城市的可持续发展及综合竞争能力的提升。

四是推广PPP模式，有利于促进建筑企业提高创新驱动能力。借助于推广PPP模式，落实和完善建筑业企业研发机制，更多参与重大科技项目实施，通过开发新工艺、新技术、新装备，发展新产品，增强自主创新能力，把发展低碳经济、循环经济作为未来建筑产业发展的重要课题。促使建筑业的发展真正转移到依靠集约化管理、技术进步和创新驱动发展的良性轨道上，推动我国建筑业发展方式转变和现代化的前进步伐。





## 适应引领新常态 努力走在全国前列——关于“十三五”浙江住房城乡建设工作的思考

文 / 浙江省住房城乡建设厅党组书记、厅长 钱建民

今年4月份以来，浙江省住房城乡建设厅认真贯彻落实习近平总书记在浙江考察时提出的“干在实处永无止境、走在前列要谋新篇”重要指示精神，围绕在新常态下拿出新举措、干出新业绩，深入调研，集思广益，逐步明晰了“十三五”浙江住房城乡建设工作的总体定位和工作重点。

### 新常态下建设系统面临新形势尧承担新角色

建设领域已经成为经济建设的主战场。一是城镇化全面提质发展释放出巨大的投资和消费需求。从中央到地方都把加快城乡基础设施和公共服务建设作为提升城镇化质量的重要工作。二是房地产对经济发展贡献和影响力举足轻重。近5年，全省房地产投资占全省固定资产投资、房地产业贡献地税占全省地税总收入均保持在30%左右，房地产业增加值占全省GDP5%左右。三是城镇棚户区改造和村庄整治建设成为新的经济增长点。实施棚户区改造和村庄整治建设，既要建设住房，又要配套建设基础设施，拉动投资和消费。四是建筑业作为国民经济支柱产业的作用日益凸显。2014年，浙江建筑业产值达22668亿元，占全国总量的12.8%；实现建筑业增加值2445亿元，占全省GDP的6.1%。

建设领域已经成为改善民生的主渠道。“住有所居”、“小康不小康关键看住房”。通过实施保障性安居工程建设、美丽宜居示范村和美丽县城建设等一系列民生工程，浙江实现了从无房

到有房、从小房到大房、从居住到宜居的重大转变。2014年，全省城镇和农村居民人均住房建筑面积分别为40.9平方米、61.5平方米。通过开展园林城镇创建、风景名胜区保护利用、绿道网建设，有效改善了人居环境。目前，全省城市人均公共绿地面积达12.85平方米。

建设领域已经成为生态文明建设的主力军。从生活垃圾和污水收处、绿色建筑，到城市交通治堵、大气雾霾防治等等，建设系统职能涉及生态文明建设方方面面。特别是浙江正在大力实施的“五水共治”，有“四水”（治污水、排涝水、保供水、抓节水）由建设部门为主实施。全省城镇生活污水处理厂COD（化学需氧量）去除量连续7年占全省COD去除总量的70%以上。

建设领域已经成为依法治国的主抓手。2013年以来，全省建设部门在各级党委政府的坚强领导下，大力实施“三改一拆”。全省累计拆除违法建筑4.3亿平方米，从根本上扭转了违章搭建、违法乱建“法不责众”的局面。新修订的《立法法》正式赋予设区市在城乡建设和管理、环境保护和历史文化保护等方面的立法权，必将极大地推动城市管理法治进程。

建设领域已经成为经济转型升级的住在提。近年来，浙江省大力实施绿色建筑、新型建筑工业化、城乡基础设施和公共服务均等化，有力助推了经济转型升级。同时，从智慧城市，到智慧

楼宇、智慧工地、智慧家居，建设领域已在运用“互联网+”管理模式方面先行一步。

## 主动适应新常态袁野十三五治期间浙江建设系统要有新作为

国家的发展进入了新常态，也把住房城乡建设系统推到了一个从未有过的重要阵地。我们要有时担当，顺势而为、乘势而上，主动适应和驾驭这一新常态，努力实现城乡建设转型发展，为经济社会转型发挥更大的作用。“十三五”期间，浙江要努力在以下三个方面走在前列：

抓投资，在促进经济发展上走在前列。

一要加大城镇棚户区改造和村庄整治建设力度。在城镇棚户区改造方面，力争改造100万套以上，基本完成现存的集中连片城镇棚户区、急需改造的旧住宅区、城镇危房和建成区内需要改造的城中村改造。在村庄整治建设方面，一是继续推进农村危房改造，实现“应保尽保”。二是创建1000个美丽宜居示范村。三是深入开展传统村落保护，使1000个以上传统村落、1万幢以上传统建筑得到妥善保护和利用。四是加强农村生活污水和垃圾处理设施运行维护管理，努力实现一次建设、长久使用、持续发挥效用。

二要加快城市基础设施建设。兼顾地上和地下，重点改善结构性短缺问题。一是完善城乡公共交通体系。探索以轨道交通、快速公交、公共自行车、换乘体系为重点的公共交通建设，力争设区市城市公交出行分担率达到30%以上，县域城乡公交覆盖率达到60%以上。二是加快海绵城市建设。以嘉兴市列入全国海绵城市试点为契机，推动设区市开展海绵城市建设，建设以防涝为重点的浙江特色海绵城市。三是加快推进地下综合管廊、管沟建设。在全面完成城市地下管线普查基础上，建立综合管理信息系统，编制地下管线综合规划，推进地下综合管廊、管沟建设。所有设区市及有条件的县（市）都要开展综合管廊试点。四是加强污水治理和垃圾处置工作。全面完成污水厂出水一级A提标改造，污水管网和处理能力实现基本配套，污水集中处理率、污泥无害化处置率达到90%以上；生活垃圾全面实现无害

化处理，县以上城市全面推进生活垃圾分类处理。五是加快绿道网建设。在基本建成省域“万里绿道网”基础上，推动绿道向生态绿地、城市公园、城乡社区延伸。

三要保持房地产市场平稳健康发展。力争房地产开发投资年均增长10%左右，占全社会固定资产投资比例在25%左右；房地产业税收保持占全省地税总收入的25%左右，努力实现市场供求基本平衡，供需结构趋于合理，房价保持基本稳定。同时，积极促进房地产业盈利模式从住宅开发为主向其他多元化物业并重转变，从主要依靠销售盈利向开发、销售、租赁与经营并重转变，从注重增量市场向增量与存量市场并重转变。通过兼并重组，化解风险，培育强企和品牌，打造房地产企业总部基地，实现房地产业转型发展。

抓提升，在促进城乡建设转型上走在前列。

按照住房城乡建设部和浙江省人民政府签署共同推进国家城乡建设转型综合示范区建设协议部署要求，加快推进浙江城乡建设理念转型、空间转型、功能转型、设施转型、品质转型、管理转型和产业转型。

一要提升城乡规划调控和管治能力。一是推进“多规融合”。以嘉兴市、德清县列入住房城乡建设部“多规融合”试点为契机，以县（市）域总体规划为基础，加快推进城乡规划与国民经济和社会发展规划、土地利用总体规划等规划融合，统一发展目标、用地指标和空间坐标。二是突出规划管控。通过定“界线”（城市开发边界）、定“坐标”（即“三区四线”，适建区、限建区、禁建区和城市绿线、蓝线、紫线、黄线）和定监管手段，提升城乡规划管控能力。三是完善区域性规划。启动新一轮省域城镇体系规划编制，加快编制杭州湾、象山湾、三门湾、台州湾和乐清湾等次区域空间规划，优化沿海城乡布局，完善集疏运体系，培育省域战略新空间，促进省域一体化发展。四是强化规划刚性。加大城乡规划违法案件查处力度，加强规划批后实施监督检查，确保规划落地。

二要全面实施城市设计和村庄设计全覆盖。

以全面推行城市设计和村庄设计为载体，推动城乡特色发展。“十三五”期间，凡是新启动的城市建设和村庄建设都要先行开展城市设计和村庄设计。到2017年年底，实现新启动的新城区建设、旧城改造项目城市设计全覆盖；全面完成4000个中心村的村庄设计，实现新启动的整村整治建设村庄设计全覆盖。到2020年年底，实现所有新建项目周边区块城市设计全覆盖，建成一批现代“诗画江南”新城区；全面完成包括中心村、美丽宜居示范村、历史文

化名村、传统村落、景中村等在内6000个村的村庄设计，建成一批“浙派民居”新农村。

三要加快建设产业提质增效。发挥区位优势，吸引规划设计人才，促进大型设计企业向综合型工程企业转型、中小型设计企业向专业化、特色化发展。加快发展设计产业总部经济，在四大都市区培育若干个规划设计产业创业平台。培育行业领军人物，造就一批国内外有影响力的规划设计大师。颁布实施《浙江省绿色建筑条例》，大力推进新型建筑工业化和建筑产业现代化，积极开展工程总承包试点。“十三五”期间，全省每年开工建设新型建筑工业化项目300万平方米以上；扶持培育新型建筑工业化

示范企业50家以上，创建国家级新型建筑工业化产业示范基地或国家级住宅产业化基地20个以上；全省产值超亿元设计企业100家，产值超10亿元设计企业10家，培育150名规划设计大师。

四要推进“互联网+”等在建设领域运用。紧紧依托移动互联网、云计算、大数据和“互联网+”等新技术发展大背景，以空间地理“一张图”为依托，以空间项目、从业主体、市场活动数据为“数据仓库”，以高效、智能、公开的政务服务为体验，着力推进全省建设行业空间地理信息平台、电子政务服务平台、监管数据平台和城市住房业务监管平台建设。同时，全面推进BIM技术在城乡建设领域的应用，促进建筑相关产业的转型升级。

抓治理，在促进社会治理现代化上走在前列。

一要深化违法建设治理。继续强势推进“三

改一拆”，依法推进农村非法“一户多宅”整治、城市乱搭乱建、涉及消防安全的违法建筑整治、“四边三沿”、“两路两侧”拔钉清障等专项行动，深入开展“无违建”创建三年行动计划，建立健全违法建筑的防控治理体系。

二要加强城市精细管理。一是全面推进智慧城管建设。率先建成“智慧城管”省级监管平台，逐步实现对污水处理、生活垃圾处理、供水、公园绿地、绿道、桥梁等市政公用设施在线监管。二是严格建筑物容貌管理。对各种影响建筑物立面、色调轮廓线的附属物进行整治和管理，改变无序局面。三是继续深化城市公共服务。完善为民便民的APP服务功能，深化与相关民生资讯媒体的合作。四是努力健全监督考评体系。对设市城市供水、燃气普及率等9项城市基础设施建设情况实行年度通报。积极引入社会评价和监督机制。

三要强化审批制度改革。继续整合、取消一批行政审批事项，做到“该放的放、能放的也要放”。通过提高政务事项网办纳入率、与阿里公司支付宝展开政务服务合作、建设智慧办理平台等举措，让政务办理更便捷、更高效、更满意。同时，要“放手不放眼”，加强对委托下放的行政审批事项的监督指导。

四要强化安全生产和工程质量监管。一是完善安全生产责任体系。严格按照“党政同责、一岗双责、失职追责”要求，进一步落实各级各部门各岗位安全生产责任。二是突出重点强化监管。加强建筑施工、城镇燃气管道等市政公用设施运行、房屋使用以及风景名胜区等安全管理，深入开展安全生产大排查、隐患大整治。三是加强安全基础建设。建立健全隐患排查治理体系和安全预防控制体系，加强安全生产标准化建设和科技支撑、安全教育培训、应急处置工作。四是大力提升工程质量水平。深入实施“质量强省”战略，加强工程建设标准体系建设和工程创优品牌建设，严肃查处建筑市场违法违规行为。五是加强民工权益保障。加大建设领域农民工工资支付检查力度，加强建筑工人培训，推进建筑业企业依法参加工伤。



11月10日，市建协在大连仲夏花园酒店召开了“顺发 TPO 反应粘防水卷材、振豪真石理石漆”产品推介会，会议得到大连市建委科技与培训处的大力支持，副处长姜敏同志参加了会议，市建协常务副会长陈兴同志参加会议并做了会议致辞。参会的还有来自房地产开发、设计、监理、施工等企业120余位代表。会议由市建协副秘书长叶林主持。

会上，大连顺发建筑防水技术有限公司董事长孙义安做了会议致辞，顺发技术总工程师做了企业产品和技术的具体讲解，大连建工集团分享了使用顺发产品的经验与成果；大连梓豪通宝建材有限公司总经理王刚做了振豪系列产品的详细介绍。参会人员与企业技术人员做了互动答疑。企业技术人员就参会人员提

出产品及相关技术问题做了更详尽的解析。

大连市建筑科学研究设计院技术委员会主任高汉民对顺发 TPO 反应粘防水卷材和振豪真石理石漆两项推介产品做了技术点评，并提出了中肯的建议和意见。

顺发防水和振豪涂料的新技术新产品得到了与会企业代表的广泛关注，并取得了部分参会企业的合作意向，达到了推介预期的效果。当前面临着建筑业的冬天，建筑企业是瑟瑟发抖、坐以待毙，还是积极应对、抱团取暖？顺发防水和振豪涂料联合召开新技术新产品推介会，让我们看到了建筑业企业攻坚克难、逆势发展的信心和决心，看到了我市建筑业克服寒冬、迎接春天的美好前景。





# 关于公布第四批辽宁省建筑业绿色 施工示范工程的通知

## 各市建筑业协会（联合会）、第四批绿色施工示范工程承建单位：

为深入贯彻国家关于加强节能减排的发展战略，发挥绿色施工示范工程在建筑节能减排工作中的示范引领作用，我会开展了第四批辽宁省建筑业绿色施工示范工程申报工作。经审查评定，沈阳市少年宫迁建工程等 25 项工程为第四批辽宁省建筑业绿色施工示范工程，现予公布。

希望第四批绿色施工示范工程的承建及有关单位，认真按照住房城乡建设部《绿色施工

导则》、《全国建筑业绿色施工示范工程管理办法》和中建协印发的《全国建筑业绿色施工示范工程申报与验收指南》的要求，严密组织，因地制宜最大限度的节约资源，保护环境，认真扎实做好示范工程的过程实施管理工作，特别是要注重施工不同阶段、不同地区的节能减排等各类数据收集和分析，积极推广应用绿色建筑先进适用和创新技术，为我国的节能减排，实现可持续发展做贡献。

附件：

第四批辽宁省建筑业绿色施工示范工程名单

## 第四批辽宁省建筑业绿色施工示范工程名单

序号	工程名称	工程承建单位	工程所在地
1	沈阳市青少年宫迁建工程	中建八局第四建设有限公司	沈 阳
2	城开中心	上海建工五建集团有限公司	沈 阳
3	盛京金融广场项目（B 标段）	中国建筑第二工程局有限公司	沈 阳
4	甘井子区体育新城东侧、岚岭路北侧部分宗地改造项目 D 区 1-17#、19-21# 楼	中国建筑第五工程局有限公司	大 连
5	沈阳金地滨河国际社区（居住、商业）二期二标段	江苏南通二建集团有限公司	沈 阳

6	星海湾金融商务区 XH-15 地块项目	中建三局集团有限公司	大 连
7	沈阳盛京金融广场项目 A、C 标段	中国建筑第八工程局有限公司	沈 阳
8	大连医科大学附属第一医院金州新区医疗中心	中国建筑第八工程局有限公司	大 连
9	绿城沈阳全运村 Z-3 地块工程	江苏省苏中建设集团股份有限公司	沈 阳
10	沈阳新世界商业中心商业用地（二期）工程	中建三局集团有限公司	沈 阳
11	东港区 K04-1 地块项目（大连四季上东）施工二标段工程	中国建筑第二工程局有限公司	大 连
12	塔湾街东地块商业（四期 -1）工程	中国建筑第五工程局有限公司	沈 阳
13	辽宁东戴河新区起步区山海同湾 12# 住宅楼工程	江苏南通二建集团有限公司	绥 中
14	沈阳裕景中心居住、商业（二期）工程	中国建筑第二工程局有限公司	沈 阳
15	中航城 1.2 期工程	中国建筑第八工程局有限公司	沈 阳
16	长江路 541 号地块改造（润德公馆）项目	中国建筑第二工程局有限公司	大 连
17	星海湾金融商务区 XH-7 地块项目工程	中建三局集团有限公司	大 连
18	新世界花园一期 A 地块商业项目	江苏省苏中建设集团股份有限公司	沈 阳
19	中海康城居住、商业二、三期工程	沈阳北方建设股份有限公司	沈 阳
20	沈阳中恒广场商业工程	江苏省苏中建设集团股份有限公司	沈 阳
21	京东商城亚洲 1 号仓库（二期）工程	上海宝冶集团有限公司	沈 阳
22	海城市中心医院综合病房楼项目	辽宁东建工程集团有限公司	鞍 山
23	中冶沈勘科技研发中心工程	上海宝冶集团有限公司	沈 阳
24	葫芦岛市中心医院儿科及内科病房楼	辽宁绥四建设工程集团有限公司	葫 芦 岛
25	沈阳药科大学新校区四标段工程	沈阳天地建设发展有限公司	本 溪



## 关于表彰 2014-2015 年度 国家优质工程奖的决定

中施企协字〔2015〕61号

### 各关联协会，获奖单位，有关单位：

近年来，广大工程建设企业深入贯彻《质量发展纲要（2011-2020年）》精神，创新驱动、精心组织、科学管理，严把工程安全质量关，建设了一大批精品工程。为弘扬“追求卓越 铸就经典”的国优精神，充分发挥示范引领作用，激励更多的企业重质量、讲诚信、树品牌，2014至2015年，中国施工企业管理协会在摸底调查、企业申报、有关单位推荐的基础上，经材料初审、现场复查、综合评审、审定、社会公示等严格的评审程序，最终评选出“江苏华电句容电厂‘上大压小’新建工程”等225项工程荣获国家优质工程奖（包括5项境外工程），其中金质奖8项，现予以表彰。

希望各获奖单位珍惜荣誉，再接再厉，充分发挥模范带头作用。各工程建设企业要以获奖单位为榜样，牢固树立“质量重于泰山”的意识，

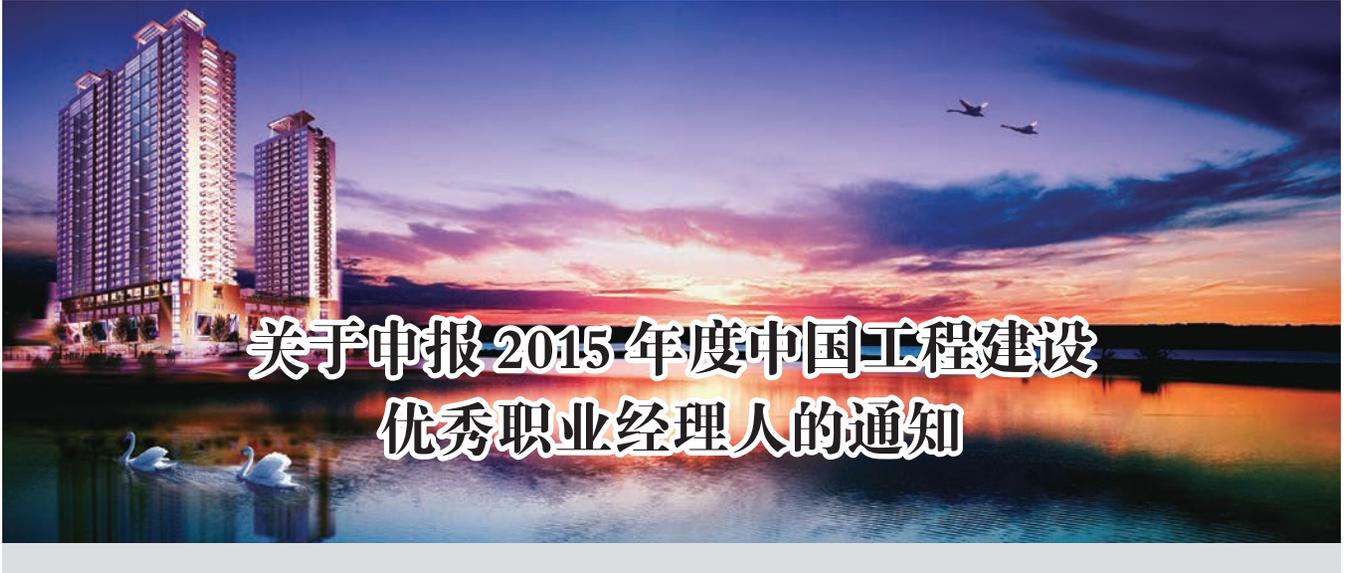
实施以质取胜的经营战略，走质量效益型发展道路，将国优精神转化为企业的行为准则，强化管理，充分发挥工程项目在国民经济发展中的重要作用，为全面建成小康社会做出新的贡献！

中国施工企业管理协会  
2015年11月18日

### 附：大连获奖工程明细

工程名称：星海湾古城堡酒店项目  
主申报单位：中国建筑第五工程局有限公司  
建设单位：大连城堡酒店开发有限公司  
勘察及设计单位：大连勘察测绘研究院有限公司  
中国建筑设计研究院  
工程监理单位：大连正信建设工程管理有限公司  
施工总承包单位：中国建筑第五工程局有限公司  
参建单位：中建五局工业设备安装有限公司  
中建五局装饰幕墙有限公司





中施企协字〔2015〕53号

**各关联协会，会员企业：**

2015年，工程建设行业深入贯彻党的十八大，十八届三中，四中全会精神，落实党中央、国务院关于人才工作的各项战略部署，推进经营管理人才队伍的职业化、专业化和市场化进程。为树立典型、弘扬先进，表彰在市场开拓、管理创新、技术进步、提高职工生活水平和承担社会责任等方面做出突出成绩的优秀职业经理人，中国施工企业管理协会决定继续开展“中国工程建设优秀职业经理人”评选活动。现将有关事项通知如下：

一、申报时间：截至2016年2月29日止。

二、请严格按照《中国工程建设优秀职业经理人评选管理办法》（见附件1）组织申报。

三、本次评选、表彰仅限于获得中国工程建设高、中级职业经理人资格证书的人员。

四、申报者须通过网上申报系统申报，申报完成后打印文字资料一份，连同其他申报材料装订成册后，送推荐单位（见附件3），集中报送我协会。

网上申报方法：登录中国施工企业管理协会网主页（网址：[www.cacem.com.cn](http://www.cacem.com.cn)），点击进入右侧“中施企协网上申报系统”，选择中国工程建设职业经理人管理系统。网上申报卡号由各推荐单位提供。

五、评选结果将在相关媒体进行公告，并在2016年度协会年会上予以表彰。

**六、联系方式**

联系人：宋晓庆

联系电话：82471087

二〇一五年十二月





中施企协字〔2015〕51号

## 各关联协会，会员企业：

2015年，广大施工企业深入贯彻党的十八大和十八届二中、三中、四中全会精神，落实党中央关于全面深化改革的重大决策部署，为推动工程建设行业持续健康发展做出了新的贡献。为树立典型、表彰先进，推广先进经验，加快施工企业发展，中国施工企业管理协会决定继续开展“全国优秀施工企业”评选工作。现将有关事项通知如下：

一、申报时间：截至2016年2月29日止。

二、请严格按照《全国优秀施工企业评选管理办法》（见附件1）组织申报。

三、申报企业须通过网上申报系统申报，申报完成后打印文字资料一份，连同其他申报材料装订成册后，送推荐单位（见附件3），集中报送

我协会。

网上申报方法：登录中国施工企业管理协会网主页（网址：[www.cacem.com.cn](http://www.cacem.com.cn)），进入右侧“中施企协网上申报系统”，选择全国优秀施工企业管理系统，按照各推荐单位提供的卡号和密码进入申报系统进行申报。

四、申报企业必须是中国施工企业管理协会会员企业，非会员企业申报需于2015年12月31日前办理入会手续。

五、评选结果将在相关媒体公告，并在2016年度协会年会上予以表彰。

六、联系方式

联系人：宋晓庆

联系电话：82471087

二〇一五年十二月



# 中铁建大桥工程局一公司沂河大桥 施工进入冲刺阶段

文 / 李澍彤



11月20日上午10点，历时28个小时的混凝土连续浇筑施工，沂河大桥完成主梁混凝土浇筑累计达15000立方，该桥施工进入冲刺阶段，今年年底前梁部合龙，春节前将完成矮塔斜拉桥的体系转换。

由中铁建大桥工程局一公司承建施工的沂河大桥工程去年6月12日开工，全长2.288公里，沂河大桥长1712.4米，主桥长523.2米，为五塔六跨连续矮塔斜拉桥，主塔10座。是临沂市重点工程，深受一公司及集团公司领导重视。项目部制定详细的施工方案，抢抓进度，从大桥东西两岸同时施工，现场衔接紧密，技术人员跟踪监控，保持工序环环相扣，形成良性循环，掀起一次又一次施工高潮。目前已经完成了东西两岸引桥以及西岸滨河大道互通立交、东岸滨河东路互通立交，提前开通恢复了两岸滨河路的交通。

为了在明年春节前完成桥梁主体施工任务，汛期还没结束，福建指挥部增加人力、物力及设备投入，项目部提早进入大干，进行第二次吹砂筑岛，进行主桥支架基础施工并硬化，搭设支架，铺设模板。主梁长523.2米宽38.6米，底部采用满堂红与钢管贝雷梁结合的支撑体系，主梁混凝土

土方量达24000方，分多次进行浇筑。现场两个桥梁施工队伍500多人，按照不同班组和小分组进行有序施工。

在每次浇筑施工前，项目部管理人员、施工班组都要做充分准备。项目部召开专门会议，经理沙仁智进行详细的布置和安排，强调需要注意的事项，现场工程师、施工班组人员、罐车驾驶员、泵车操作手等相关人员均参会，并安排专职人员负责施工车辆的安全调度。

大桥混凝土浇筑全部由本地商混站供应，为保证混凝土质量，项目物资设备部提前联系商混站，确保混凝土原材料充足、泵送设备齐全。在施工过程中，现场人员、后勤保障各负其责，值班监控夜间施工，发现并协调解决施工过程中遇到的问题，保证各工序有序进行。为控制浇筑质量，施工班组配备了十台振捣棒，四人一组、两人一台不间断作业，保证混凝土充分振捣。专职安全人员严密监控各部位施工安全，测量人员时时监控沉降。

按照施工计划，整个工程将于明年6月底竣工。尽管施工任务繁重艰巨，但是项目部全体信心十足，紧密配合，力争完美完成施工目标。

图为大桥施工现场



# 新形势下建筑防水企业之应对

## ——顺发防水“顺发易贴”系列防水材料介绍

文 / 孙永东



中国社会经济发展已进入新常态，如何让建筑业发展适应新形势要求，是建筑业必须面对的新挑战。当前，以“节能、节地、节材、节水和环保”为主要内容的“四节一环保”政策已成为一项基本国策。GB50378-2014《绿色建筑评价标准》于2015年1月1日起实施。大连顺发建筑防水技术有限公司是生产建筑防水材料的专业企业，从2002年起开始生产改性沥青防水卷材，作为防水卷材中主要品种——自粘防水卷材，因其施工的快捷性、安全性、可操作性好，市场应用占比呈逐年上升态势，根据2014“中国建筑防水行业年度发展报告”提供的数据，2014年自粘防水卷材占建筑防水材料市场19.0%，同比增长19.8%。为适应新常态下的经济形势的需要，大连顺发建筑防水技术有限公司投入资金研制开发了以TPO反应粘防水卷材为代表的“顺发易贴”系列防水材料。

### 1、“顺发易贴”TPO反应粘防水卷材

“顺发易贴”TPO反应粘防水卷材以TPO树脂膜为胎体、具有反应性质的活性材料改性沥青

为粘结层，相对于热熔法施工防水材料，体现在以下三方面：

1) 提高工程质量：材料优异的拉伸性能、反应粘接及冷施工特性，既满足复杂基层技术要求，又有效提高防水施工作业的可操作性，从技术性能及操作性方面提高了防水保证系数。

2) 降低工程成本：材料的直接成本优势及人工费用成本优势，因施工工法的改善，提高了作业效率，成本优势明显。

3) 安全环保：避免现场动用明火，避免烫伤事故及降低施工现场火灾隐患。减少有害体及温室气体排放，避免作业过程中产生废气污染环境，将加热等产生废气工序集中于生产工厂集中处理，降低工艺链条整体排放量，节能减排，产生规模社会效益。

### 2、“顺发易贴”窗口防水专用胶条

“顺发易贴”窗口防水专用胶条分内用（有覆盖物即隐蔽防水）和外用（裸露于防水基层上）两种，内用（代号：C）上表面为加强纤维非织造布，以掺有增粘材料的聚合物高分子改性材料为

粘结材料，引入活性基团，可与基层（水泥）硅酸盐反应粘结，下表面附可剥离的涂硅隔离膜作为防粘隔离材料的具有自粘性能的专用防水胶条。外用（代号：B）上表面附有与环境颜色相匹配的耐候防污膜。

适用于建筑窗口工程防水密封处理，解决建筑门窗渗漏弊病。

### 3、“顺发易贴”钢构防水专用胶条

“顺发易贴”钢构防水专用胶条上表面附有轻钢彩板颜色（红、蓝或白色）的耐候防污膜，以掺有增粘材料的聚合物高分子改性为粘结材料，引入活性材料可与基层钢铁紧密粘结，下表面附可剥离的涂硅隔离膜作为防粘隔离材料，具有自粘性能的专用防水胶条。

适用于建筑钢构工程中的搭接缝、螺栓孔、收头、转角等处及钢构构筑物防水密封处理。

### 4、“顺发易贴”X-SBS改性沥青防水卷材

“顺发易贴”X-SBS改性沥青防水卷材，下表面附易揭隔离膜，施工时直接将卷材揭掉隔离膜后粘贴于防水基层上，收头节点部位可以机械

固定为辅，短边接缝施工以电加热热风焊枪辅助操作。搭接缝处可以双面自粘胶条将主体防水卷材以“双面胶”形式粘贴固定于防水基层上。

“顺发易贴”X-SBS改性沥青防水卷材具有以下特点及先进性：

1) 技术先进：其施工工法主要分两种，除了直接将卷材揭膜后粘贴于基层上外，还有预制的双面粘胶条可作为主体防水卷材的辅助材料应用，用以处理附加层及个别节点等，还可以作为一道防水层与面层防水卷材复合设防。防水层与基层粘结效果更好，特别是潮湿基层并不影响卷材与基层的粘接，可最大限度避免空鼓缺陷。

2) 冷法施工，消除了因现场动用明火而导致火灾及烫伤安全隐患。同样是因为冷施工，让防水作业更可操作，使一些复杂的防水节点处理起来更方便。使用传统SBS改性沥青防水卷材的工程，均可使用“顺发易贴”X-SBS改性沥青防水卷材。

“顺发易贴”系列防水产品，避免明火，杜绝烫伤火灾安全隐患，杜绝废气排放。为您解决的不仅仅是防水难题。





文 / 唐雯雯

“书香社会”是传承中华优秀传统文化的载体，是提高国民素质的渠道，而只有“全民阅读”才能使“书香社会”得以形成和完善。为响应中央“倡导全民阅读，建设书香社会”的号召，2015年6月12日，亿通集团召开读书自学座谈会。张启敏书记做了题为“空袋难以直立，读书方能自强”的中心发言。集团领导李爱义、高家利及各部门、各分公司30余人参加了本次座谈会。

座谈会上，书记结合自身读书和事业成功的经验，就青年员工、青年干部读书自学对个人的成长进步，对工作的帮助和促进，从三个方面阐述了自己的看法，介绍了读书学习的经验和对个人成长进步的巨大作用。

首先，年轻人要快速适应社会，快速提高个人的能力，工作有成果有业绩，必须下功夫不断学习。书记说：“人的社会经验和工作能力，不是天生的，都是后天学习和积累的。有的天赋秉性聪明，可能学得快一些，进步得快一些，有的天赋秉性差一些，但经过努力学习，也会取得令人钦佩的业绩，就看你学不学，怎么学，有没有顽强的毅力和刻苦的精神。”那么从哪里学习，通过什么渠道学习？书记说：“我认为学习的途径有两条，



读书自学座谈会

一条是社会实践，从日常工作和生活中学，从周边人们身上学；另一条就是从书本上学。”学习时间怎么解决？书记说：“那就是一个字——挤。”书记介绍自己在日常工作和生活中，利用各种时间，不放过任何机会包括休息时、电视里、歌曲中、短信里、飞机上、茶馆里、开车时、对联上、吊唁时、台历中、报纸上、聚餐时、广告里吸取语言的精华和有哲理的思想，通过不断学习积累，开拓自己的思路，提高个人的文学水平。

其次，如何读书自学，书记说：“我的自学有两种方式：一是看书，二是剪报。”“我从小就愿意看各种书籍、杂志。那时候，能看的到书很少，一是不像现在书店里琳琅满目，想看什么

有什么；二是买不起；三是上学念书也没有时间过多地阅读课外读物。我没看过太多大部头的小说，但各种杂志接触不少，而且，我还有个习惯，看到书中精彩的段落和语句，我都用笔记本记录下来，没事时经常翻开阅读并体味其中的意境，常来常去，便成了自己的东西，等自己再写文章的时候，很自然就会把这些语句用到所写的文章之中，信手拈来，颇不费力。”关于剪报纸，书记说：“剪报纸就是将平时看的书籍、杂志、报纸上的许多富有哲理的好文章、中国历史上一些重要人物与事件和医疗保健的生活知识都剪下来，分成“人生哲学”、“历史人物”、“医疗保健”、“诗歌漫画”、“其他”等五个门类贴在本上。经常翻阅，对个人思想素质和写作水平的提高，受益匪浅。这件事情，我已坚持了近十年。”

最后，坚持读书学习有什么效果和收获，书记说：“我坚持常年读书自学有两大收获和效果：一是思想素质和工作能力的提高，二是写作水平的提高。我从一个“文革”前的高中毕业生，一个下乡知青，逐步走上县级领导岗位，工作中取得了一些业绩，也受到一些群众的推崇，尤其是在“以阶级斗争为纲”的“文革”时代，备受歧视和打击的我，能够在那种政治气候下加入共青团和共产党组织，并且成为领导干部，这其中，

远大抱负的树立，思想素质的提高，刻苦精神的保持，工作热情的高涨，观察问题的理性与高度，分析问题的准确性与科学性，处理问题的艺术性与效果性，与人相处的涵养性与包容性，应该说，读书学习，潜移默化，对我的成长进步起了很大的促进，激励和推动的作用。同时，多年的读书学习，也使自己的文学写作水平有了很大提高。”

座谈会上，书记对参加座谈会的所有人提出殷切希望，他说：“年轻人，多用时间看书学习，丰富自己，武装头脑，日积月累，必有成效。有一句话说得好：‘书到用时方恨少，事非经过不知难’，等到工作和生活之中需要知识的时候，那就晚了。所以，年轻的同志，趁现在年富力强的好时候，趁现在到处都有好书的好条件，趁现在中央“提倡全民阅读，建设学习型社会”的好形势，努力学习，认真读书吧，为你自己思想素质的提升和业务水平的提高，为你后半生的发展与进步奠定一个坚实有力的基础！”

座谈会结束后，李爱义副总经理发表感言，他说：听君一席话，胜读十年书。书记本次讲座形式活泼，引经据典，内容丰富，意义深远，使我受到很大触动和启发，希望集团的青年员工都能学为所用，将座谈会的精髓运用到实际学习中去，成为集团未来发展的后起之秀。



# 安得广厦千万间

——记全国工程建设优秀项目经理大连金广建设集团万世坤

文/王拥鹏



“安得广厦千万间，金州一建”，这在辽宁乃至东北是一句非常耳熟能详的广告语，大连金广建设集团有限公司前身便是大连市金州区第一建筑工程公司。公司始创于1972年，至今已有四十余年的施工历史。2000年公司进行改制，成立了以大连金广建设集团有限公司为核心企业的大型综合性企业集团。集团注册资本28.29亿元，资产总额190.8亿元，净资产185.2亿元，每年完成企业总产值达300亿元，上缴国家税金总额近20多亿元，连续多年被评为大连市、辽宁省纳税百强称号。集团下设建筑工程施工、房地产开发、建材生产、物业管理、商贸经营、旅游度假、海产品经营等分支企业50余家。

金广集团的核心企业大连金广建设集团有限公司注册资本金为12亿元人民币，资产总额为109.5亿元，全年建筑施工能力达1000万平方米以上，每年完成企业产值达80亿元以上，市场以大连、沈阳为主，遍及广东、北京、上海、山东、吉林、黑龙江等省市。其下设十个建筑分公司、钢结构公司、装饰装修公司、建筑机电安装公司、市政公司、消防公司。公司在2002年被原国家建设部批准为首批房屋建筑工程施工总承包特级资

质企业，同时还具有建筑装修装饰工程一级、钢结构工程一级、建筑机电安装工程一级、市政工程施工总承包二级资质。企业在大连市率先通过质量、环境、职业健康安全三大管理体系整合认证，2006年在辽宁省建筑施工企业综合实力排名中名列第一，并顺利跻身“中国承包商和工程设计企业双60强”的行列。在四十余年的施工历史中，公司荣获中国建筑工程鲁班奖3项，国家优质工程奖1项，部优工程1项，省优工程110余项，市优工程500余项。多次荣获国家、省、市“工程质量管理优秀企业”、“建筑业先进企业”等称号，并获得“创鲁班奖工程特别荣誉企业称号”。

万世坤是大连金广建设集团中最优秀的一员，为公司的快速发展、壮大做出了巨大贡献。万世坤1990年毕业于沈阳建筑工程学院工业与民用建筑工程专业，当年便加入了大连金广建设集团，历任质检员、技术员、施工员，凭借自己百折不挠的意志，善于吃苦的精神，雷厉

万世坤以“追求卓越品质，勇攀行业高峰”为目标，做项目坚持“过程精品”和“最终精品”。在近三十年的施工生涯中，先后担任20余项工程的项目经理，累计领导施工建筑面积近百万平方



万世坤讲话



万世坤工作照

米。其中 1 项工程获得中国建筑工程鲁班奖，4 项工程获辽宁省优质工程，5 项工程获大连市优质工程，6 项工程获得沈阳市优质工程。并且单位工程合格率 100%，优良率达到 90% 以上。他不仅以出色的业绩成为大连金广建设集团的王牌项目经理，而且先后被评为大连市优秀项目经理和辽宁省优秀项目经理，2009 年度更是被评为全国优秀项目经理，登上了中国建筑行业的最高领奖台，成为“东方建筑骄子”中的一员被永载史册。

万世坤在工程中严格按项目法施工，并且不断完善各项管理制度，包括项目经理责任制，质量、进度、成本控制制度，安全生产、文明施工、合同管理制度、细化项目管理责任分工、严格奖惩制度、推行项目标准化管理等，因此创建了一个又一个精品工程。在施工中始终贯彻执行国家各项建筑法律、法规、规范、标准，还积极采用先进的管理经验与施工方法，大量采用四新技术，勇于实践，敢于创新，带动更多项目经理，创造金广建设的金牌品质。

1998 年，万世坤负责大连南关岭国家粮食储备库扩建工程，该项目是国家“九五”期间的重点建设项目，也是大连市城市建设重点项目。在施工中，万世坤针对施工难点成立 QC 小组，攻克了立筒仓夏季滑模施工难度大这道技术难关，很好地保证了工程质量和工期，受到国家粮食储备局、国家计委、时任朱镕基总理的一致好评。由他参与并整理的 QC 小组活动成果《运用 QC

方法确保大连南关岭国家粮食储备库扩建工程 12 万吨立筒仓夏季滑模施工质量》获得 2002 年度全国工程建设 QC 小组优秀成果，该小组荣获 2002 年度全国工程建设质量管理优秀小组称号，为该工程最终获得中国建筑工程鲁班奖奠定了良好的基础。

2000 年初，集团选派万世坤担任沈阳区域负责人，全权负责沈阳地区的开拓市场和工程管理工作。在他的卓越领导下，从 2002 年开始至今，大连金广建设集团已经连续多年位居沈阳市外阜施工企业产值第一名，在工程质量和安全管理方面也名列前茅。比如沈阳新世界花园项目，作为沈阳市的地标性小区和高尚社区代表，是当年沈阳市政府主抓的重点住宅工程。工程施工难度大、质量要求高、工期时间紧，万世坤带领他的团队一张一张图纸地研究，一个一个难关地攻克，终于将一个面积达 30 多万平方米的小区工程优质高效地呈现给沈阳市民。此项工程接连被评为沈阳市新貌杯、辽宁省优质主体结构工程、沈阳市建设工程玫瑰杯和辽宁省建设工程世纪杯，获得了业内和社会的广泛好评。

以万世坤为代表的勤劳睿智的金广人以“安得广厦千万间”为己任，“以质量求生存，向管理要效益”为宗旨，正合力推动金广发展的巨轮，在全球经济一体化的市场竞争中，不断地壮大企业规模，改革企业机制，夯实企业品牌，昂首阔步朝着现代化、综合性、国际化的大型企业集团迈进。

# 中共大连宜华建设集团有限公司党委会议顺利召开

文 / 秦毓海



2015年10月16日13时30分，中共大连宜华建设集团有限公司党委在会议室召开了集团党委会议，大连宜华建设集团党委书记秦毓海、副书记纪明玥、党委委员林峰、柯恒峰和各支部书记、副书记以及新党员参加了本次会议。会议由党委书记秦毓海主持。

会议首先由秦毓海书记对集团党委近期的工作进行了简要的总结，并着重部署了党委下一步的方针政策。秦书记指出：要深刻认识当前企业党委工作面临的新形势、新任务，确保党建工作优势的充分发挥；一是十八大以来，中央全面从严治党，对党建工作的标准和要求越来越高；二是随着企业改革的不断深入，市场经济条件下的企业党建面对着许多的冲击和挑战；三是当前市场环境的变化，对企业党委的建设提出了新的要求，要紧跟形势；因此，我们必须重视党的建设，创新思路，在探索中前进，切实提升工作水平和工作成效，发挥党员先锋作用，助推企业发展。

秦毓海书记强调：作为企业党委，我们要找到适合自身特点、富有特色的活动载体，带动党

群工作的开展，增强对广大党员和职工群众的吸引力、感召力，增强对集团中心工作的推动力；同时，我们要在创新突破上再下功夫，积极落实企业党委的要求，创造性地开展工作，全面提升党组织队伍的综合素质，进一步提升理念、转变思维，增强政治敏锐性和洞察力，强化责任意识，提高党组织的威信。

值得一提的是，本次将学习党的章程内容纳入到会议议程中，在开会交流的同时，为大家提供一个学习的平台，深入学习党章中的精髓，其中包括：第一，坚持党的基本路线；第二，坚持解放思想，实事求是，与时俱进，求真务实；第三，坚持全心全意为人民服务；第四，坚持民主集中制等重要部分。

会议的最后，集团党委副书记纪明玥对党员提出了殷切的希望，希望加入党组织的新同志和在座的各位老党员都能跟上新形势，树立新观念，展现新姿态，增强大连宜华建设集团企业党委的凝聚力和创造力，在集团的发展中勇挑重担，共创佳绩！



与会人员认真做好会议记录



新党员进行宣誓仪式

# 铁肩担大任，铜臂筑辉煌

——中铁一局大连地铁 106 标段项目经理 李非

文 / 侯拉平



项目经理李非（前排左二）带头安全质量宣誓



项目经理李非二衬施工质量观摩发言



中铁一局工地接受大连市人大检查，项目经理李非现场汇报

中铁一局集团有限公司（简称中铁一局）是世界 500 强企业——中国中铁股份有限公司的全资子公司。具有铁路、公路工程施工总承包特级资质，房屋建筑、市政公用工程施工总承包壹级资质，铁路铺轨架梁、桥梁、隧道、公路路面工程专业承包壹级资质和城市轨道交通工程专业资质等。

李非，中共党员，现任中铁一局二公司副总经理，兼任中铁一局大连地铁 106 标段项目经理。该同志自 1989 年参加工作以来，从事工程建设工作 23 年，历任中铁一局二公司见习生、技术员、项目总工程师，后被公司聘为北京地铁 10 号线 22 标项目部副经理、公司副总经济师兼京津商务中心主任、北京地铁 9 号线 4 标项目部常务副经理等职务。2009 年 12 月被公司调至大连地铁 106 标项目，任项目经理职务，负责该项目的全面工作。多年来，他依靠拼搏的工作精神、过硬的技术水平和扎实的管理能力，取得了显著成绩，所负责的工程项目均创造了良好的经济效益和社会效益。

大连地铁 106 标段线路全长 3.2 公里，包括两站三区间，所处地理位置十分特殊，线路穿越 30 余处主要路街和建（构）筑物，给现场施工带来了很大的难度。加之该标段主体结构位于强（中）

风化板岩及中风化辉绿岩地段，围岩变化频繁，岩质整体破碎，部分地段围岩倾角较大，滑层严重，裂隙水较大，且存在岩溶等情况，标段内结构最小埋深仅为4.1米，更给该项目的施工增加了难度，这无疑给时任项目经理的李非造成非常大的压力。

被聘任为大连地铁106标项目经理时，李非同志刚在医院做完手术两天。他不顾身体未康复的影响立即进场开展项目工作，带领领导班子对项目前期进行了详细的筹划，从施工方案、施工组织、施工管理与控制进行深入研究和讨论，提出一系列有针对性的施工方案及管理措施，有效地解决了施工中面临的各种困难。从调任大连项目以来，他连续三个春节都放弃休假，坚守在工地，就连半年一次的术后检查也拖了9个月才去。

上任伊始，李非同志就明确提出了“高起点、高标准、高质量、高速度”的“四高”目标，根据工程的实际情况，组织制定了科学合理的施工方案，并运用激励机制，调动职工的生产积极性，加快了施工进度。106标项目被公司确定为架子队管理试点项目，针对工期紧、单价低、资金困难、成本压力大等客观不利因素，李非同志提出对架子队实行“人员统一管理，材料限额发放，设备统一调配，成本内部核算，责任落实到人”的运作管理机制。通过三年的摸索运行，大连地铁项目架子队管理已基本进入正轨，并为架子队发展模式积累了丰富的管理经验。2010年度，大连地铁项目隧道开挖架子队荣获集团公司“先进作业队”的称号。

为了有效控制项目成本，提升项目效益，李非同志根据工程的实际情况，组织制定了科学合理的施工方案，组织均衡施工，加快施工进度。他要求每周一小会，每月一大会，以会促进施工生产，确保架子队之间配合娴熟，保证施工进度。在他的带领下，106标不断创造出好成绩。2010年度被业主授予“优秀项目部”，被大连建协授予“优秀集体”，2010年与2011年度均被公司评为“先进集体”和“五好项目部”荣

誉称号。李非本人，也被大连地铁公司聘为大连地铁专家组专家。

施工过程中，李非同志更是强抓技术管理，帮助项目总工更好的做好方案优化和技术攻关等工作，从而保证了项目质量控制切实有效。在一二九街站施工工法的研讨中，他提出的施工方法，最终被设计采纳并命名为“拱盖法”，该施工技术被国家知识产权局授予“基于拱盖法施工成型的地铁大跨度车站主体结构”的实用新型专利；长春路站施工，李非带领全体人员将原施工工法，进行了两次优化改良，命名为“柱拱法”，目前，该工法已申报国家专利。施工两年多来，在李非的指导和带领下，项目QC技术攻关小组研究、讨论，解决了现场出现的大小20多类问题，并编写了QC成果，其中“降低钢管柱一次安装偏差超标率”的QC成果，获得陕西省质量协会优秀QC成果一等奖；“降低大跨度隧道施工中拱部二衬钢筋下沉量”的QC成果，获得陕西省建筑业协会优秀QC成果二等奖；“骨架梁”施工技术也已申报国家专利与工艺工法。

在安全文明施工和企业文化对外宣传方面，李非同志管理很是细致，他从每个工点着手，从每个细节考虑，对每个工区的场地布置和图文宣传都做出了详细的部署，得到了地铁公司的认可和表扬，并被地铁公司标准化图集采用，在全线进行推广。2012年，李非所管项目作为大连市仅有的两个受检单位之一，代表大连市参加国家AAA级安全文明施工工地检查，并获得国家“AAA级安全文明施工标准化工地”荣誉称号；大连市委副书记、市长、市人大代表等领导相继多次前来参观视察；大连电视台及辽沈晚报等多家媒体对该项目的施工管理进行采访报道。

李非本人，在2010年和2011年度分别被大连地铁指挥部及大连市建筑行业协会评为“优秀管理者称号”和“优秀项目经理”称号，在公司被评为2010年“优秀管理者”和2011年“先进工作者”的荣誉称号。



中铁九局集团有限公司系国务院国资委监管的中央企业，隶属于世界 500 强企业中国中铁股份有限公司。是集设计、施工、科研、房地产开发、矿业为一体的多功能、大型企业集团，承建的工程项目遍布全国 30 个省、自治区、直辖市。在中铁九局众多的施工项目中，2010 年初开展的大连地铁项目有着特殊的地位和意义，它是中铁九局建设史上的一个里程碑。2012 年 6 月，大连地铁 109 标段的所有施工任务顺利完成，2014 年底所有参建标段也全部竣工验收。这一成绩的取得，承载了太多人的心血和汗水，尤其是项目经理李旭东，春蚕吐丝，细雨润田，是对他最恰当的诠释。

李旭东，男，1994 年毕业于西南交通大学，教授级高级工程师。先后参加过长春北立交桥及长春北编组站Ⅳ场、金州编组站、宝兰二线、沈阳地铁、西安地铁等项目的工程建设，历任技术员、技术负责人、项目总工程师、项目经理。在实践中，先后撰写论文多篇，其中《超前深孔围幕注浆在浅埋暗挖隧道中的应用》获得全国交通科技创新成果二等奖，《用于结构健康监测的光纤光栅智能传感理论与技术研究》获得辽宁省科学技术奖励三等奖。

李旭东现任大连地铁 109 标段项目经理。他是一位从基层走上来的领导干部，遇事冷静、做实干练、为人沉稳，在工作中处处体现出成熟项目经理的风格，无论是建设单位、监理单位，还是本单位领导和员工，提到李旭东，都会伸出



李旭东（左一）陪同国家发改委领导检查

大拇指，称赞他是个懂经营、善管理、干实事的好领导。

### /// 勇于攻坚，敢于创新

大连地铁开工以来，面临诸多困难，李旭东带领他的团队在荆棘遍布的征途上勇敢前行，不畏艰难，攻破了一个又一个难关。

在基坑止水围护结构施工期间，由于施工基坑为后填海地段，海水的潮起潮落对旋喷桩止水帷幕的使用带来很大难度。李旭东大胆创新，针对施工现场条件，采用双重管法旋喷，有效地提升对成桩效果，为后续的基坑开挖工作做好准备，完成了填海段止水的施工要求。整个施工过程中，每当遇到困难和挫折，信念坚定的李旭东都会把敢打必胜的信心和勇气传播到团队中，带领大家攻坚克难勇敢前行，成为这支队伍的“先锋”和“脊梁”。

### /// 一丝不苟、精益求精

如果说建筑企业是肌体，那么项目就是细胞，



李旭东处长获得 2010-2011 年大连建筑行业优秀项目经理



李旭东处长参加地铁开通仪式

为了确保每一个细胞的健康，规范化的管理就显得尤为重要。为此，李旭东及时总结自己在项目管理上的先进经验，结合各项目的实际情况，组织制定了施工进度网络计划以及劳动力计划。加强部位控制，落实计划安排；加强施工组织，落实资源到位；加强工程插入度，落实施工工效，真正做到了统一协调、统一指挥、合理安排、见缝插针，实现了管理工作的高质量、正规化和成果化。

中铁九局大连地铁项目部的质量目标是“展九局风采、创大连优质工程”。为了保证目标的实现，李旭东要求项目部的每一个人，“重过程更重质量，重质量更重安全”。在工程开工前的图纸审核和工程量复核中，他和技术人员一道，对施工图纸上的每一部分工程，都进行认真地复核，细致到一根钢筋、一个预埋件，哪怕发现一点点错误，他都要返工重做。在他的领导下，施工内容符合设计要求，达到了预期的质量目标。

### 春风化雨，润物无声

人尽其才方伯乐。“察其言，观其行”，李旭东识人真正做到了尽心。对于他来说，选对人、育好人是一个项目经理应尽的职责。作为局里重点工程的项目经理，既要抓生产又要做管理，工作强度非常大，但这丝毫不影响他对员工岗位成

长的重视。项目部不少员工是刚参加工作的见习生和实习生，工程经验少。为了使这些年轻人快速成长为技术优势，李旭东根据每个人的特点，结合项目实际因材施教，毫无保留地将积累多年的工作经验传授给他们。“人尽其才，才尽其用”，在实际工作中，他坚持不问学历职称、不看关系背景、不以资历高低的原则来选人定岗。多年来，得益于李旭东的细心栽培和提拔，不少管理人员、工程技术人员纷纷走上了项目经理、总工、工程部长等重要岗位，挑起了重担，成为了企业建设的主力军。

耕耘之后是收获。李旭东先后获得“2009年中铁九局十大标兵称号”、“2010年大连市建筑行业优秀项目经理称号”、“2010年局安全生产检查第一名”；他带领的109标段项目获得“2011年中国中铁股份公司安全标准工地”、“2012年东北三市建筑施工安全联检金牌工程”，2011年参建的沈阳地铁一号线获得中国建筑业最高荣誉“鲁班奖”……这一个个成绩的背后蕴涵的是拼搏和奉献，李旭东以“春蚕吐丝，细雨润田”的情怀，认真履行着自己的职责，真心真意待人，全心全意工作，在平凡的岗位上默默奉献，留下了不平凡的闪光足迹。



# 让青春在建设中发光

——中铁十九局五公司大连地铁 210 标段项目经理 王梁

文/秦丽



中铁十九局集团有限公司现为国家铁路综合工程大型一级施工企业，是一支修建铁路、公路、承担市政建设、工业与民用建筑、设备安装、火电、水利水电、机场港口、矿山建筑与安装的大型专业施工队伍，是集施工、设计、科研为一体的国有大型企业集团，曾在全国 500 家最大经营规模建筑企业排序中名列第 21 位，荣登辽宁省百强建筑企业榜首。已建成的工程有 139 项被评为国家、省部级优质工程，其中大连大窑湾港一期工程获中国建筑工程“鲁班奖”、中国土木工程詹天佑大奖。

在中铁十九局集团的建设队伍里，一批志存高远的年轻干部，立足中铁十九局集团，怀揣梦想，用辛勤和汗水、智慧与激情、让自己的人生更加瑰丽多彩，谱写了无悔于时代的青春答卷。中铁十九局集团第五工程有限公司项目经理王梁就是其中一员。

王梁，1996 年毕业于石家庄铁道学院设备工程与管理专业。先后参加过广大铁路、广安电厂、广州新白云国际机场、淮安至盐城高速公路等项



项目经理王梁（右二）陪同百日安全质量检查



项目经理王梁（左一）进行地铁施工部署



项目经理王梁在群众路线学习中讲话

目的工程建设，历任技术员、技术主管、副队长、队长兼项目副总工程师，项目经理。在实践中，一边科学地组织施工，一边积极总结各项施工方法，先后撰写论文9篇，其中《机场道面混凝土高频排式振捣机组振捣施工工法》荣获中国铁道建筑总公司2002-2003年度优秀工法一等奖；取得国家一级建造师两个专业的任职资格。

### **敢挑重担，敢打硬仗，争优争先**

王梁一直在一线从事施工管理工作，复杂的工作环境，多变的工作要求，使他积累了丰富的施工管理经验。2003年，他在淮安至盐城高速公路建设项目中担任项目经理，该工程技术含量高，工作难度大，工期紧，任务重。一进场就遭遇了全国性的非典，全线停工一个月；继而淮安市又遭遇了百年不遇的特大洪水，不但现场遭受了巨大的经济损失，工期也变得更加紧迫。由于淮盐三标地质情况的复杂性，软基处理方案先后经历四次变更，方案迟迟不到位，拖延时间长达半年之久。作为项目经理，一方面做好员工的思想动员提高士气，一方面积极组织多方面力量，针对困难研究对策和方案，个个击破，倒排工期，24小时坚守工地，随时处理各种问题和矛盾。通过全体参战人员的不懈努力，项目部荣获淮安市交通局“2004年度交通工程质量工作先进集体”的荣誉称号。

2008年6月，王梁担任大连市东联路建设项目三标段项目经理。东联路工程进场以来面临着诸多的施工困难：地下管线多，地上高压线多，拆迁难度大，严重影响工程进度；施工项目地处繁华地段，车流量大，施工环境复杂；工程量大，工期紧；现浇梁周转材料用量大，投入工程设备多，周转资金紧张。项目部以“快上场、快准备、快启动”

和“建优质工程、育优秀人才”为指导，精心组织、严把关口，克服了重重困难，与全线参建单位展开劳动竞赛。在业主组织的施工竞赛评比活动中，项目部多次获得全线第一名的好成绩。经过12个月的艰苦奋斗，工程项目比合同工期提前10天完工，被业主评为“东联路建设工程优胜单位”的荣誉称号，项目经理王梁被授予“东联路建设劳动模范”荣誉称号。

### **超前谋划，团队协作，稳扎稳打**

大连地铁工程建设项目是大连市获得国家批准的第一个超大型基础设施项目。中铁十九局五公司承建标段位于山东路上，包括两个车站和两个区间，线路全长2.14公里，土建合同工期为540天，工程总投资2.9亿元。施工同样存在着各种困难：地处闹市，交通疏导及协调工作困难很大；施工方法多样，对施工工艺要求高；基坑降水复杂、施工保障困难；结构变化大、接口多、防水工艺标准高。项目一上场，王梁就号召全体人员本着“高标准，重形象，严施工，保优质”的原则，重视文明施工，快速反应，全力协调，努力与各方面和谐相处，使地铁施工始终按计划全程有序推进。现大连地铁项目已经进入竣工试车阶段。

王梁作为一名基层领导干部，工作多年来，一直以高度的责任感和使命感奋斗在施工的第一线，打破传统的管理模式，以适应时代的管理方法和管理模式打造施工团队，带领队伍实现管理的标准化、文明化、规范化。他是当之无愧的“思想好、作风正、工作出色”的优秀杰出青年，从他的身上折射出中铁十九局年轻干部的责任心和事业心，显现了中铁十九局集团对年轻干部培养的成效，让我们看到，他们对这份事业孜孜不倦的追求，用自己的无悔青春谱写着祖国美好发展的未来！



## 自强创新 追求卓越

——中铁三局集团有限公司大连地铁209标项目经理 孙清堂

文 / 赵明春



项目经理 孙清堂



巡视桩基施工

中国中铁三局集团有限公司是具有综合施工能力的大型建筑企业，是世界“双五百强”中国中铁股份有限公司的全资子公司。成立于1952年4月1日，地处山西省太原市。中铁三局主要从事交通基础设施工程建设施工，是全国首批工程总承包建筑企业，具有铁路工程施工总承包特级资质，可承接房屋建筑、公路、铁路、市政公用、港口与航道、水利水电各类别施工总承包、工程总承包和项目管理业务。凭借雄厚的实力和优秀的企业文化，中铁三局赢得了社会广泛赞誉，获得“全国质量效益型先进企业”、“全国用户满意施工企业”、“国家高新技术企业”、“全国施工设备管理先进单位”、“全国守合同重信用企业”、“山西省企业文化建设优秀单位”、“山

西省优秀建筑企业”、“全国优秀施工企业”、“全国用户满意施工企业”、“全国建筑技术创新先进企业”、“全国工程建设质量管理优秀企业”、“全国企业文化建设先进企业”“全国安康杯竞赛活动优胜企业”等诸多荣誉；连续十四年被山西省评为“AAA”级资信等级企业。有97项工程荣获鲁班奖、国家市政工程金杯奖、国家优质工程奖、詹天佑奖、白玉兰奖等国家和省部级优质工程奖。

孙清堂，1966年出生，本科学历，高级工程师，现任中铁三局集团有限公司大连地铁209标项目经理。他于1986年参加工作，1997年3月加入中国共产党，先后担任中铁三局四公司株六铁路工程部长、北京地铁13号线预算合同部部长、中铁三局四公司经营开发部部长、大连轨道交



组织项目部学习

通3号线8标项目经理、中铁三局广珠铁路第二工程队队长、大连地铁项目部项目经理。2007、2008、2009年连续三届被评为中铁三局四公司优秀共产党员。

孙清堂同志担任大连地铁209标段项目经理以来，为了保证工期进度，准时优质地完成施工任务，他提出了“优化组织施工方案，提高科学管理水平”的项目管理理念，并从始至终践行这一管理理念。在施工过程中，始终把科学管理，优化方案放在工程管理的首位，坚持不懈地在研究和探讨适合工程管理、可操作性强的施工方案，以不断满足工程需要和甲方需求。在每次施工方案的制定中，他都是不断根据工程的特点、难点进行多次论证，运用科学的态度，加大组织方案的科技含量。不断延伸方案中的科学管理渠道，创造更大的经济效益。

为了能及时解决现场出现的难题，服务于现场，他带领大连地铁项目部成立了大连地铁209标段QC攻关小组，针对出现的难题进行QC活动，为施工进度、安全及质量做好保障。他研究的单臂掘进机施工及无感爆破施工课题，成功攻克了施工中的难点，在2012年3月集团公司召开的QC成果发表会上，获得了一等奖和三等奖的好成绩。在大连地铁209标段红旗西路站施工中，因施工难度大所以施工进度缓慢，为了提高

施工效率，加快施工进度，他带领项目组研究决定，主体围护桩采用旋挖钻机进行施工。旋挖钻机作为一项新兴产业，具有高效、节能、低噪音、无污染、适应地层较广泛、施工安全环保、无人身安全隐患等无可比拟的优点。而且旋挖钻机用于地铁工程钻孔桩施工优势明显，适用性强，自动化程度高，劳动强度低，钻进效率高，成桩质量好，环境污染小，能显著提高工程施工效率和工程质量。

几年来，在孙清堂同志的带领下，大连地铁项目克服了一个又一个难题，从安全防护到施工质量，从节点工期到运营交付都得到了各方面好评。2012年获得由大连建筑行业协会颁发的“安全质量标准化示范工地”、辽宁省住房和城乡建设厅颁发的“省级文明工地”称号。2013年大连地铁209标“地铁区间隧道单臂掘进机施工工法”、“无感爆破施工工法”荣获中铁三局集团有限公司年度企业级工法。

作为一名党员，孙清堂同志始终保持着共产党员的模范带头作用。他热爱工程事业、注重思想建设、团结同事、尊重领导、敬业爱岗、真抓实干、拼搏进取、不骄不躁，以精益求精的职业作风赢得了业主的认可和好评，为企业创造了良好的经济效益和社会信誉，也为大连地铁建设工程做出了重要的贡献。



## 满怀激情筑城铁 重担压肩勇担当

——中铁电气化局集团西安电化公司大连地铁供电线路项目部经理 刘大勇

文 / 王鹏 黄一珺

西安电化公司成立于1978年，作为国家技术高新企业，公司具有铁路电气化工程专业承包一级、铁路电务工程专业承包一级、机电设备安装工程专业承包一级和送变电、城市及道路照明等多项专业工程承包资质，通过了ISO9000、ISO14000、OHSAS18000体系认证。30多年来，公司施工队伍遍布全国20多个省、市、自治区，公司以用户满意为服务宗旨，弘扬“勇于跨越，追求卓越”的中国中铁精神。近年来，公司获得全国五一劳动奖、全国AAA级安全文明标准化工地、陕西省安全生产先进单位和中国建筑工程鲁班奖、中国土木工程詹天佑奖、FIDIC全球杰出工程、新中国“百项经典建设工程”、国家科技创新工程、部优工程、全国用户满意工程等多项殊荣，赢得了社会各界的广泛赞誉。

在西安电化公司队伍中，有一位城轨建设的领军人物，他就是来自辽宁本溪的东北汉子——刘大勇，一位“懂技术，会管理，能吃苦，善经营”的优秀项目经理，中共党员，现任中铁电气化局集团西安电化公司大连分公司党总支书记兼大连



刘大勇（左一）现场检查指导工作

地铁供电线路工程项目经理。

2013年初，刘大勇接到公司的工作调动安排，匆匆赶往大连，紧锣密鼓地开始了地铁项目施工前的各项准备工作。大连地铁1、2号线一期供电线路工程自开工以来，相关专业进度的缓慢及工期计划的一再推迟，直接影响到供电线路工程生产计划及产值的按期实现。为打破这种困局，公司领导在现场检查指导工作时提出无轨施工的方案，这一方法在国内都非常罕见。面对难题他没有退缩，带领项目团队经多次调查并探讨，在没有轨道线路，甚至没有轨道图纸，无法交桩测量



安全生产月宣誓



荣获大连市青年文明号

的情况下，借鉴以往施工成熟经验，充分分析总结在地铁铺轨之后测量中发生过或可能会发生的重点问题，查找制约的关键因素，寻求规避风险的措施。在项目团队的共同努力下，最终使环网、接触网专业无轨施工这一方案可行，经大范围推广，在短短 20 多天时间里，无轨施工完成 12 个区间共计 17 单线公里的工作量。

为确保按期实现两条线送电开通目标，项目部提出“争分夺秒抢时间、眼明手快抢空间”的施工组织总体方针。刘大勇积极主动与业主领导、土建单位和相关部门沟通协调，争取有利的施工条件，确保施工效率最大化，并克服站前进度滞后、工期紧张、交叉施工、轨行区作业时间有限等不利因素，最终使地铁 1 号线一期工程先于“轨通”实现“电通”，地铁 2 号线一期工程采用“大双边”供电方式实现“电通”，为公司赢得了信誉。业主、监理提到供电项目便竖起大拇指，他们对刘大勇诚恳守信、严于律己、精益求精的工作作风给予肯定。付出终于获得了回报，大连地铁供电线路工程获得“大连市安全质量标准化示范工地”、“哈尔滨、长春、大连三市建设安全联检金牌奖”，刘大勇个人也获得“大连地铁公司先进个人”、“大连青年五四奖章”等荣誉称号。

作为项目团队的领导，刘大勇致力于打造一支作风硬朗，勇于攻坚、善于思考的学习型团队，一向思维开放的他，非常重视各类人才的培养工作。针对分公司各类员工趋于年轻化的特点，利用职工夜校、各类生产会等平台，为广大员工量身定做了培训内容。为了使广大青年员工学习的

知识能够学以致用，他实行了重点培养，以点带面的管理模式，通过压担子，让他们自己挑起大梁，在压力和责任中稳步成长。工作之内，他是严厉的领导，工作之外，他是大家的贴心人，除此之外，他还是大家的良师益友。在他的影响下，一大批优秀人才脱颖而出，先后被输送到西安地铁、合肥地铁、武汉地铁，成为工程管理、工程技术、现场作业骨干。

同时，他注重技术科研创新成果的总结归纳，在他的鼓励和要求下，大连地铁供电线路项目部的技术创新在西安电化公司处于上游位置，先后获得局集团合理化建议的一、二、三等奖的好成绩，多次在局集团 QC 小组成果发布会上取得优异成绩。

在完成生产经营工作的同时，刘大勇特别注重党建宣传思想政治工作。提出“树立地铁意识、地铁建设无小事”的思路，作为项目部的优秀文化来弘扬，结合重要工期节点，实时推出专题报道，内增凝聚力，外扩知名度，塑造了良好的形象。项目部简报《大连城轨》截止 2015 年 7 月份总共办 91 期，各类通讯稿件 400 余篇，其中，《56 吨重地铁轨道车搬家得一天》、《大连地铁 2 号线张前路车辆段接触网一次性送电成功》等阶段性报道刊登在各大报刊，西安电化公司在 2014 年度集团宣传工作表彰中获得先进集体称号。

“雄关漫道真如铁，而今迈步从头越”。面对激烈的城轨建设市场，刘大勇踌躇满志，开拓创新，带领团队团结拼搏、攻坚克难，积极践行“促创干，争一流”的企业核心价值观，在城市轨道交通建设领域披荆斩棘，阔步前行！



## 党政齐抓共管 建设美丽大连

### ——中铁一局大连地铁2号线项目经理 贺建峰

文 / 李恒斌



贺建峰（右一）陪同领导现场视察



劳动竞赛启动会



三市联检金牌奖

中铁一局集团有限公司（简称中铁一局）隶属中国中铁工程总公司，具有铁路、公路工程施工总承包特级资质，铁路铺轨架梁、桥梁、隧道、城市轨道交通工程专业等资质。60多年来，中铁一局业务范围覆盖全国各省、市、自治区，铺架的轨道里程占据全国已建设运营铁路轨道的六分之一。2000年以来，中铁一局先后参与了京沪、武广、郑西、哈大、京石、沪杭、西宝等十几条高速铁路和客运专线建设，占领了中国高速铁路建设的制高点。在全国39个已开工建设的城市轨道交通中，参建了北京、上海、广州、深圳、天津、南京等34个城市的地铁和轻轨建设。自习总书记规划出“一带一路”的宏伟蓝图后，面对千载难逢的历史机遇，中铁一局积极抢抓海外市场，先后在巴基斯坦、斐济、委内瑞拉、圭亚那等10多个国家开展海外工程承包业务。

2012年8月，公司中标大连地铁2号线铺轨项目，自开工之日起就被列为大连市重点工程项目，是大连市各界关注的焦点。根据大连地铁公司的要求，公司调遣精兵强将，安排施工经验丰富的员工组建项目部。项目部由常务副经理贺建

锋挂帅，在施工前期，项目部就对工期节点、交通运输、水电使用、物资供应、机械设备、劳务协作队伍等各方面进行了深入调查，甚至对大连市的人文、气候等也做了相关研究，制定了一套完整的施工调查报告。面对施工的制约点，项目部编制了详尽合理的施工策划书和施工组织设计。

### 不遗余力抓安全质量

2013年4月8日，大连地铁2号线的轨道铺装工程正式施工。在施工过程中，项目部合理组织安排施工生产，严把质量关，建立了完整的原材料管理制度，材料进场必须履行交接验收手续，实行横向联合验收共同签字确认，对检验结果负责。为确保施工质量，项目部严格实行“三检”制度，在浇筑过程中监理必须到场旁站，监督检查浇筑质量符合设计要求。

习总书记提出：“发展绝不能以牺牲人的生命为代价，这一条不可逾越的红线……”。项目部自开工以来就把安全生产列为重中之重。每周、每月组织安全检查，认真组织安全培训和各项应急预案演练，并且在项目部悬挂安全宣传横幅，及时开展安全质量宣誓，安全生产月主题签字活动，组织观看《生命的红线》影像资料等。

2014年3月11日，项目部领导班子成员、中层管理人员及各劳务队伍负责人齐聚一堂，在辛寨子铺轨基地会议室召开了“大干一百天，确保节点工期实现”劳动竞赛启动誓师会。大干期间，工人们的一日三餐就在隧道里，有的背着水壶，有的泡着浓茶，隧道里面阴暗潮湿而工人干劲却是热火朝天。9月7日下午16时，辛寨子铺轨基地与联合路铺轨基地在西安路—交通大学左线区间K12+800处成功实现对接合拢，标志着全线短轨贯通，提前三天完成了大连地铁公司下达的施工任务。10月13日，完成全线4826个钢轨接头焊接，提前7天完成指挥部下达的施工任务。

一个个值得纪念的日子，仍然记忆犹新。在

全线长轨通的大喜之日，现任大连市轨道办副主任张军竖起大拇指说到：“面对这么多的困难，中铁一局仍保质保量地完成了任务，我佩服！”

### 党建工作同步进行

与施工生产同步进行的是项目部的党建工作。项目部始终贯彻“生产中抓党建、以党建促生产”的理念，开展了创建模范先锋岗、青年突击队、红旗责任区的活动，发挥基层党组织在施工生产中的先锋模范和战斗堡垒作用。注重工地“三工建设”，给职工搭建了整齐舒适的宿舍，安装了电视，配备了篮球场和台球室等多种体育娱乐设施；建立了职工书屋，购置各种书籍供职工借阅；在节假日期间，项目党工委及工会组织筹备慰问品深入一线慰问员工。项目部还高度重视与地方政府的紧密联系和有效沟通，与政府机关、各街道办社区路地共建促和谐。大连市市委书记唐军，人大主任里景瑞，政协副主席田树军，副市长张亚东等政府领导先后莅临我项目部指导工作。同时，项目部严格执行国家的“八项规定”和反“四风”要求，认真学习习近平总书记的“三严三实”精神，贯彻落实公司的各项反腐倡廉规章制度要求，提高廉洁自律意识，争做忠诚干净担当一局人。

项目部先后获得辽宁省住房和城乡建设厅颁发的“2013年度文明工地”、2013年哈、长、大三市建设工程安全联检“金牌奖”、大连市建筑行业颁发的“2013年安全质量标准化示范工地”、大连地铁公司2013年度应急管理工作“先进单位”等多项奖励，获得了政府及业主的一致好评，为大连市民奉献了一个精品轨道工程。

成绩属于过去。作为中铁人，追求卓越是我们的人生品格，我们将续写大连地铁2号线轨道二期工程更美好的篇章；作为一局人，我们将继续秉承诚信创新、永争一流的企业精神，顽强拼搏、精益求精，不断掀起建设新高潮，为建设美丽的滨城大连做出更大的贡献。



## 工程验收合格交付使用后发生质量责任如何承担？

建设工程虽然经竣工验收合格，但也经常在使用中发生质量问题，因而产生大量的质量责任纠纷。本文就如何解决工程竣工验收合格后发生的质量问题，简要地加以论述。

### 一、保修期限确定

《建筑法》第六十二条规定，“建筑工程实行质量保修制度，……保修的期限应当按保证建筑物合理寿命年限内正常使用，维护使用者合法权益的原则确定。”

《房屋建筑工程质量保修办法》第七条规定，“在正常使用条件下，房屋建筑工程的最低保修期限为：

- 1、地基基础工程和主体结构工程，为设计文件规定的该工程的合理使用年限；
- 2、屋面防水工程、有防水要求的卫生间、房间和外墙面的防渗漏，为5年；
- 3、供热与供冷系统，为2个采暖期、供冷期；
- 4、电器管线、给排水管道、设备安装为2年；
- 5、装修工程为2年”。

值得注意的问题，一是《保修办法》规定的是最低保修期限，当事人在施工合同中约定的保修期限不得低于此限；

二是电器管线和给排水管道的最低2年保修期限，不包括灯具、开关、插座和洁具、水龙头

等易损部件，这部分的质量保修期限可由当事人在施工合同中任意约定；

三是在工程保修期限内出现质量缺陷，建设单位和房屋建筑所有人应当履行向施工单位发出保修通知的义务；

四是保修期限自工程验收合格之日起算。

### 二、工程质量责任

#### 1、施工单位责任

《建设工程质量管理条例》第四十一条规定，“建设工程在保修范围内和保修期限内发生质量问题的，施工单位应当履行保修义务，并对造成的损失承担保修责任。”因此，虽然工程经验收合格，但在交付使用后发生质量问题，只要在保修范围内和保修期限内，施工单位就应当承担质量责任，履行保修义务，并赔偿因此而造成的损失。如果因建设单位使用不当或第三方原因造成的质量问题，则由责任方承担相应的质量责任，并承担相应的费用。

#### 2、设计单位责任

《建筑法》第五十六条规定，“建筑工程的勘察、设计单位必须对其勘察、设计的质量负责。”因此，如因勘察、设计缺陷造成的质量问题，应当由勘察、设计单位承担质量责任。

《建设工程质量管理条例》第二十八条规定，



“施工单位在施工过程中发现设计文件和图纸有差错的，应当及时提出意见和建议。”否则，如果施工单位明知设计文件和图纸有差错而继续施工的，建设单位可以一并向勘察、设计单位和施工单位主张损害赔偿，施工单位因此可能承担相应的法律责任。

### 三、施工单位免责

最高人民法院《关于审理建设工程施工合同纠纷案件适用法律问题的解释》第十三条规定，“建设工程未经竣工验收，发包人擅自使用后，又以使用部分质量不符合约定为由主张权利的，不予支持；但是承包人应当在建设工程的合理使用寿命内对地基基础工程和主体结构质量承担民事责任。”

因此，工程未经竣工验收，或虽经验收但不合格的，施工单位则对建设单位擅自使用的部分不承担质量责任。

但是，对于发包人未经使用部分，以及地基基础和主体结构部分即使使用了，也不免除承包人的质量责任。

特别值得施工单位注意是，擅自使用是指未经承包人同意，发包人自作主张自行使用。但发、承包双方合意使用，即承包人同意或允许发包人使用的，属于共同过错，不能免除承包人的相应责任，发、承包双方应以各自过错程度按比例分担责任。

【案例】2009年5月，原告某置业公司将商住楼工程发包给被告某建筑公司，被告某建筑公

司承包后又将工程分包给没有资质的陈某施工。工程竣工验收合格并交付使用2年后，原告发现商住楼墙体倾斜和开裂等质量问题，遂要求被告维修，但被告某建筑公司以工程为陈某施工为由推脱，陈某又避而不见。原告无奈，委托鉴定机构对工程质量进行鉴定，查明质量问题系地基基础缺陷造成。为此，原告委托其他施工单位对楼房进行加固等修复处理，花去修复费用186万元。原告诉至人民法院，请求被告某建筑公司和陈某连带承担修复费用186万元，以及签订费2万元。

法院经审理认为，依据《建设工程质量管理条例》第四十一条关于“建设工程在保修范围内和保修期限内发生质量问题的，施工单位应当履行保修义务，并对造成的损失承担保修责任。”的规定，本案工程虽经验收合格并交付使用，但工程在保修范围内和保修期限内，出现墙体倾斜和开裂等质量问题，陈某作为实际施工人，应当承担质量责任，履行保修义务并赔偿损失。被告某建筑公司将工程分包给没有资质的陈某施工，应当承担连带责任。法院遂判决被告某建筑公司和陈某连带赔偿原告修复费用186万元，以及签订费2万元。

通过本案，建筑施工企业应当在工程在保修范围内和保修期限内，积极履行保修义务，不能盲目认为工程竣工验收合格并交付使用后就万事大吉了，以避免当发生质量问题纠纷时被动地应诉，而承担不利的后果，给企业带来利益损失。

## 承包人转包工程的总包合同如何结算？

辽宁诚事律师事务所主任 任厚诚

### 【法律咨询】

公司具有一级资质，承包了某商业广场，约定按照定额结算。之后，公司把工程转包给了第三人，转包合同约定按三级资质结算。工程竣工验收合格后，发包人公司以公司转包工程为由解除合同，并要以应按三级资质等级结算工程款为由，要求公司退还其已按公司的资质多支付的工程款，这种情况怎么办？

### 【争议焦点】

问题的关键在于：转包的情况下，承发包双方之间应按合同约定的承包人资质，还是按实际施工人的资质结算工程款。

### 【相关判例】

2010年8月28日，信诚房产与具有全民一级资质的东升建筑签订《建筑工程施工合同》和《补充条款》，约定：东升建筑承建信诚房产商业楼项目，工程暂估价为5800万元，实际按定额下浮5%结算。

2010年9月18日，东升建筑与西海建筑签订《建设工程施工合同》、《补充条款》及《工程质量保修书》等系列协议，将工程转包给西海建筑，约定：工程暂估价为4500万元，按照集体三级资质标准的结算。

合同签订后，西海建筑与2010年9月20日开工。施工期间，信诚房产发现工程已被东升建筑转包，遂于2012年7月18日书面通知东升建筑解除了双方的施工合同。

2012年7月25日，西海建筑停工。工程所有施工项目已经建设、监理、勘察、设计、施工五方验收，工程质量均达优良。

之后，信诚房产与东升建筑就工程交接事宜予以交涉，信诚房产接收了工程。

工程结算时，信诚房产要求按转包合同约定三级资质结算工程款，东升建筑按照东升建筑一级资质结算，双方发生纠纷，信诚房产诉至法院。

### 【争议观点】

一种观点认为：承包人在与发包人签订施工合同后，未进行工程施工就将工程转包，工程是由实际施工人完成的，因此，应按转包合同约定的三级资质等级结算工程款。

另一种观点认为：承发包双方签订施工合同应为有效合同，且工程经竣工验收合格，故应按合同约定，即按承包人资质结算工程款。

### 【律师观点】

笔者认同第二种观点，理由是：首先，承包人转包工程，违反法律、法规强制性规定，转包合同无效，但这不影响承包人和发包人签订的总包合同的效力。承包人具有相应资质，且没有违反法律、法规强制性规定，应认定总包合同有效。工程已经竣工验收合格，发包人应该依据总包合同支付价款。按转包合同约定的资质等级结算，就意味着推翻有效的总包合同，在逻辑上不成立。

其次，按照总包合同结算工程价款，就应该按照承包人资质结算价款。按照实际施工人资质结算总包合同价款明显不能成立。经查西海建筑是总承包特级企业，按照实际施工人资质等级结算也应该按照其特级资质来结算。

最后，承包人不会因为其资质结算工程款而受益。因为承包人转包违反相关法律规定，可以在按其资质结算工程款后对非法所得依法予以收缴。

可见，承包人转包工程的，其与发包人之间仍应按总包合同结算，而不应按实际施工人的资质结算工程款。

### 【律师建议】

避免转包行为，可以通过内部承包、联合承包、劳务分包等方式变转包为合法行为。

即使不得已转包的，要管好实际发包人，避免实际施工人跳过你们，直接找发包人结算。

即使不得已转包的，务必管好工程质量。不管合同是否有效，工程质量合格是支付工程结算款的前提。



# 关于有限责任公司股权转让法律问题的探讨

辽宁建方律师事务所 徐长胜 卞妍园

随着现代企业制度的发展，有限责任公司股权转让问题不仅在公司法理论上，而且在公司实务和司法实践中也已成为一项热点和难点问题。我国新公司法对有限责任公司股权转让制度的规定虽较之以前有了明显的进步和健全，但相对司法实践来说，其规定还过于原则简单，缺乏可操作性。

## 一、有限责任公司股权转让法律概念及法律特点

### （一）股权转让的概念

股权转让是股东行使股权经常而普遍的方式，中国《公司法》规定股东有权通过法定方式转让其全部出资或者部分出资。股权转让是指公司股东依法将自己的股东权益有偿地转让给他人，使其具有对该项股东权益的受益权，并取得对该股权的民事法律行为。从广义上来讲，在股权转让中公司股东可以转让自己所拥有的各种权利，因此一些不当得利和公司的债权等也都转让给受让方。而从狭义来讲，在股权转让中股东只能转让其作为股东而享有的一些经济利益和参与公司经营管理的权利。由于各国法律界在对股权转让的内容划分上存在分歧，因此这对股权转让的相关法规范带来了很大困难。

（二）有限责任公司股权转让的法律特点  
股权转让与股份转让在实施过程中存在很大

的不同。首先，股权转让是指受让人通过某种法律行为从转让人手中所获得的对某种财产权利的所有权。在股权转让以后，受让方继受取得了转让方的股东地位和股东权利，并承担转让方应承担的股东义务。其次，股权转让是股权发生转移。最后，股权转让只能在有限责任公司或股份有限公司成立以后，不能在公司成立前，有出资人私下进行资金转让。

## 二、几种有限责任公司股权转让的基本种类

### （一）一般股权转让与特殊股权转让

这种分类是按照转让人与受让人在进行股权转让时是否以双方自愿为前提而进行划分的。一般股权转让是指转让人与受让人按照自愿原则，达成股权转让协议，进行股权转让的一种形式。特殊股权转让则是指由于意外事件所引起的股东权利的转让和股东主体的变更。比如某股东因以外事故死亡，其法定继承人享有其股东权利，这种非正常的股权转让，一般被认定为特殊股权转让。

### （二）对内转让与对外转让

这种分类是根据受让方主体的不同而划分的。对内转让是指公司股东将自己的股权转让给公司内部的其他股东，转让的股权可以使股东的全部股权，也可以是部分股权。在部分股权转让过程中，公司的股东人数不变，只是公司股份在各股东之



间的分配发生变化。而在全部股权转让过程中则恰恰相反，公司股东人数发生了变化，公司股份在各股东之间的分配也发生了变化。对外转让是指公司股东将自己的股权转让给公司外部的其他投资者。通过对外股权转让，可以增加公司股东数量，提高股东素质，完善公司的经营管理模式，促进公司的不断发展。

### （三）有偿股权转让与无偿股权转让

有偿股权转让是指股东对股权的转让是以获得相应报酬为前提的。现阶段，我国大部分股权转让都属于这种形式。无偿股权转让是指股东将其股权免费赠与受让方。在无偿股权转让过程中应注意的是转让方在进行股权转让之后，受让方必须及时做出是否接受的表示，受让方不做出表示，则视为自动放弃。

除上述几种分类以外，还有书面股权转让与非书面股权转让、公司参与的股权转让与公司非参与的股权转让、持份转让与股份转让等多种股权转让形式。多种形式的股权转让为提高公司的股权转让效率，加速资金的流动速度提供了很大帮助。

### 三、有限责任公司股权转让的法律效力方面的问题

对于有限责任公司股东名册没有变更登记之时股东权利能够进行转让这一问题，在现阶段主要存在两种观点。一种观点认为虽然暂时没有变更股东名册，但股权转让合同已经生效并具有法律效力，受让方理应成为新股东，股权转让理应有效；另一种观点则认为没有变更股东名册，受让方就不能拥有股东财产，不应享有股东权利，股权转让无效。对于这个问题这两种观点都是有道理的，本文认为股权转让合同是在原股东和新股东之间签立的，股权转让合同的生效也只是针对于转让人与受让人而言。在股权转让合同成立以后，受让方能够取得转让方的股权，还需公司及股东大会的同意。

除了以上的问题以外，我国有限责任公司在实现股权转让合作的法律效力的过程中，还存在着很多方面的问题和矛盾。我国政府和相关机构应不断建立和完善相关法律建设，为提高有限责任公司股权转让效率，促进我国经济的快速稳定发展提供相应的法律支持。

